



Werkingsverslag

2022

Beleidsplan 2021-2024



SPORT.
VLAANDEREN

S·SPORT//RECREAS

S·SPORT//RECREAS

S-Sport // Recreas vzw
Sint-Jansstraat 32-38
1000 Brussel

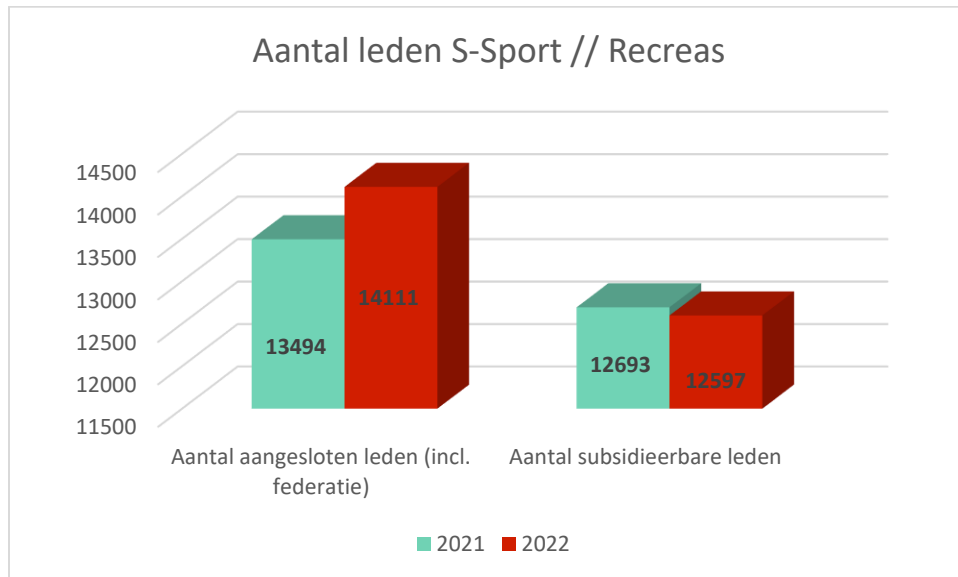
02 515 02 54

Inhoudsopgave

| | |
|--|----|
| Strategische doelstelling I | 4 |
| 1.1. S-Sport // Recreas werkt aan een buffer in de vorm van een 6de sporttak van minstens 1.000 subsidieerbare leden en/of extra leden binnen de 5 sporttakken met 1000 subsidieerbare leden | 5 |
| 1.2. S-Sport // Recreas monitort jaarlijks de drop-out van clubs | 6 |
| 1.3. S-Sport // Recreas streeft naar een optimale clubondersteuning | 7 |
| 1.4. S-Sport // Recreas integreert Gezond en Ethisch Sporten (GES) binnen de aangesloten sportclubs | 10 |
| Strategische doelstelling II | 11 |
| 2.1. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van ééndaagse activiteiten | 11 |
| 2.2. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van meerdaagse activiteiten | 12 |
| 2.3. S-Sport // Recreas promoot sportieve evenementen van externe organisaties | 14 |
| Strategische doelstelling III | 17 |
| 3.1. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor bestuursvrijwilligers en lesgevers | 17 |
| 3.2. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor personeelsleden | 20 |
| 3.3. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van deelname aan opleidingen voor clubs en personeel in het kader van GES | 23 |
| Strategische doelstelling IV | 24 |
| 4.1. S-Sport // Recreas zet in op de harde indicatoren van goed bestuur | 24 |
| 4.2. S-Sport // Recreas zet in op de zachte indicatoren van goed bestuur | 26 |
| 4.3. S-Sport // Recreas heeft aandacht voor GES binnen haar werking | 32 |
| Strategische doelstelling V | 34 |
| 5.1. Beleidsfocus sportkampen | 34 |
| 5.2. Beleidsfocus jeugdsport | 35 |

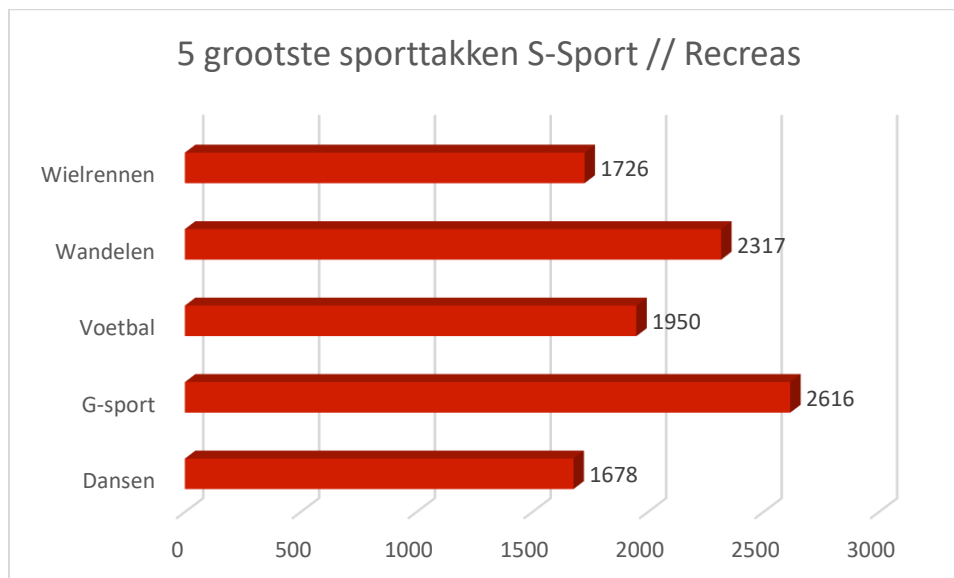
Strategische doelstelling I

1. Tijdens de beleidsperiode zet S-Sport // Recreas in op de decretale norm van minimaal 10.000 subsidieerbare leden waarvan in minimaal 5 sporttakken minstens 1.000 subsidieerbare leden



In het bovenstaande diagram zien we een stijging van het aantal aangesloten leden (van 13.494 naar 14.111), maar een kleine daling van de subsidieerbare leden (van 12.693 naar 12.597).

Als gevolg van de coronamaatregelen besloten verschillende clubs in 2021 om niet aan te sluiten gedurende deze periode, omdat sporten toch niet mogelijk was. We zien in de 2022 dat clubs opnieuw aan het sporten geraken en dat hun leden terug aangetrokken zijn tot het aanbod van hun clubs. Als federatie moeten we blijven inzetten op clubondersteuning om zo deze stijging te waarborgen en in de toekomst verder uit te breiden.



Het bovenstaande diagram geeft weer dat we als sportfederatie voldoen aan de voorwaarde van het behalen van minimum 1.000 leden in minstens 5 verschillende sporttakken. Met dansen (1.678) en wielrennen (1.726) zitten we eerder nipt ten opzichte van deze drempel. Inzetten op behoud en zelfs uitbreiding in deze sporttakken is nodig, alsook extra focus en aandacht op sporttakken waar de norm van 1.000 bijna in zicht is.

1.1. S-Sport // Recreas werkt aan een buffer in de vorm van een 6de sporttak van minstens 1.000 subsidieerbare leden en/of extra leden binnen de 5 sporttakken met 1000 subsidieerbare leden

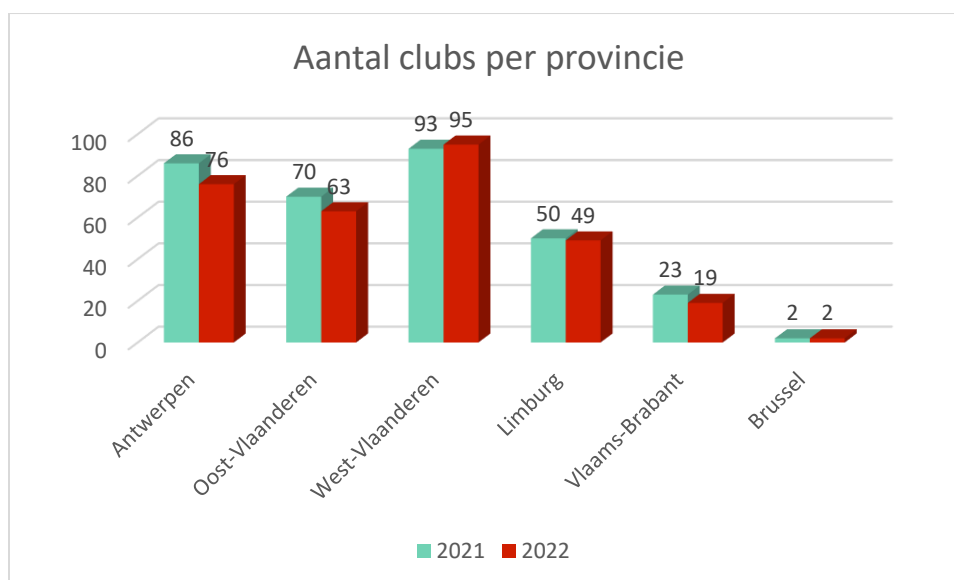
In 2022 werd onze federatie stevig op de proef gesteld. Door een personeelstekort moesten de taken herverdeeld worden en snel gezocht worden naar oplossingen om de werking en dienstverlening binnen onze sportfederatie te handhaven. Het stellen van prioriteiten zorgde er mede voor dat er geen initiatieven werden genomen om een 6de sporttak verder uit te bouwen.

1.2. S-Sport // Recreas monitort jaarlijks de drop-out van clubs

In 2021 werden 324 actieve clubs geregistreerd. In 2022 zijn er 304 clubs geregistreerd. Dit is een daling van 20 clubs.

Deze daling is deels te verklaren doordat verschillende clubs al jaren dubbele lidmaatschappen betalen bij verschillende federaties of andere organisaties / vzw's. Na de corona-periode gaan clubs uit financiële overwegingen kiezen om nog maar 1 lidmaatschap aan hun leden aan te bieden. Soms nemen clubs ook deel aan competities van unisportfederaties en kiezen ze om daar aan te sluiten. Een andere vaststelling is dat ze door de vergrijzing van de leden niet langer aan sport wensen te doen en kiezen voor andere activiteiten onder een andere organisatie.

Tijdens de provinciale contactmomenten worden aan de clubbestuurders tools aangereikt die hen helpen om hun clubwerking te promoten en leden te werven. S-Sport // Recreas vzw ondersteunt de sportclubs ook bij de opmaak en druk van een promotieflyer, - affiche.



1.3. S-Sport // Recreas streeft naar een optimale clubondersteuning

We willen onze aangesloten clubs zo veel mogelijk op maat begeleiden. Elke club kan rekenen op een provinciale sportclubondersteuner. Zij zijn het eerste aanspreekpunt voor onze clubs en staan steeds klaar om hen te ondersteunen op verschillende domeinen.

- ✓ Hulp bij de promotie en aangroei van de club:
 - Uitgebreid netwerk aan provinciale clubondersteuners die je helpen bij het:
 - probleemoplossend denken binnen de club,
 - faciliteren van samenwerking met andere sportclubs,
 - vragen en luisteren naar bezorgdheden,
 - opstarten van een nieuwe club,
 - doorverwijzen naar de juiste instanties en kanalen

 - Hulp bij de promotie van de club door middel van:
 - facebook promotie van de club,
 - plaatsen van de club op onze website,
 - een nieuwsbrief met de laatste activiteiten van S-Sport // Recreas voor leden,
 - een dagverzekering voor niet-leden. Hierdoor zijn alle bezoekers verzekerd tijdens promotionele activiteiten

- ✓ Ondersteuning op administratief en bestuurlijk vlak:
 - Eenvoudige aansluiting leden en club via de clubfiche zonder extra kosten. De leden kunnen hierbij gebruik maken van het programma Twizzit
 - Door aan te sluiten bij S-Sport // Recreas krijgt de club het statuut erkende sportclub:
 - leden krijgen via het ziekenfonds een deel van hun lidgeld terugbetaald
 - als erkende sportclub is het mogelijk subsidies aan te vragen bij de gemeente
 - Mogelijkheid tot aanvragen van een clubbezoek door een lokale sportclubondersteuner
 - Ontvangen van nieuwsbrief met actuele sportinformatie
 - Hulp en advies bij het beleid van de club rond verschillende thema's
 - Gratis managementondersteuning van het Dynamo Project voor sportclubs

- Clubgegevens worden opgenomen in de sportdatabank van Sport Vlaanderen
- ✓ Sporttechnische ondersteuning voor clubs, trainers en leden:
 - Op vlak van een volledige terugbetaling van een VTS-cursus en van bepaalde andere opleidingen zoals “Dag van de trainer”
 - Op de hoogte brengen van opleidingen en bijscholingen
 - Aanbieden van korting bij deelname aan activiteiten en bijscholingen georganiseerd door de sportfederatie
 - Clubs mee laten beslissen over bijscholingen inzake een bepaald actueel thema
 - Leden nemen deel aan ons aanbod van sportkampen en meerdaagse activiteiten
 - Ontvangen van hapklare pakketten om nieuwe doelgroep specifieke sporttakken/ activiteiten in de sportclub te introduceren
 - Genieten van een uitgebreid netwerk aan partnerorganisaties

Er werd een infobundel samengesteld om potentiële nieuwe clubs uitleg te verschaffen over alle aspecten van onze sportfederatie. Hierbij geven we een uitgebreid overzicht weer met informatie over wie we zijn en waarvoor we staan. Daarbij zeker niet minder belangrijk, geven we ook mee wat we voor clubs kunnen betekenen, zowel in de opstart als bij de volledige begeleiding in hun traject. Gaande van de sportverzekering, naar ondersteuning en zeker ook de subsidies.

Meerdere keren per jaar worden opleidingen georganiseerd, zowel administratieve als sporttechnische opleidingen. Altijd verspreid over alle provincies en zowel voor bestuursleden, vrijwilligers, lesgevers,... Iedereen komt aan bod en we proberen steeds in te spelen op de trends en de actualiteit. We trachten tijdens of naast de opleidingen en bijscholingen ook altijd informelere momenten in te plannen, om concrete of specifieke vragen per club individueel te behandelen.

Andere communicatie verloopt voornamelijk via website, Facebook, nieuwsbrieven en mailing rond bepaalde topics of voor bepaalde doelgroepen. Hiernaast beschikt elke provincie over een eigen secretariaat, waarbij zowel sporttechnische, als administratieve ondersteuning ter beschikking is via telefoon, mail en fysiek op afspraak.

Wanneer een lid beroep moet doen op onze verzekering zorgen we voor een vlotte en eenvoudige afhandeling. Als slachtoffer van een sportongeval kan je via het ongevalsaangifteformulier snel en eenvoudig je ongeval aangeven aan de sportfederatie. Alle leden kunnen het formulier online terugvinden via deze link: <https://www.s-sportrecreas.be/ledeninfo/sportverzekering>.

Inge vulde formulieren worden binnen de 8 werkdagen, bij voorkeur per mail opgestuurd naar verzekering@s-sportrecreas.be. Wij controleren de ongevalsangifte en wij sturen de aangifte door naar onze verzekeringspartner P&V.

De opvolging en procedure van een ongevalsangifte wordt naar alle leden gecommuniceerd:

1. Na aangifte van je ongeval bij S-Sport // Recreas ontvang je een brief van P&V.
2. De Dossierbeheerder van P&V volgt het schadeongeval verder voor jou op.
3. Gemaakte kosten aangaande jouw ongeval bezorg je (liefst gebundeld) aan P&V, Koningsstraat 151 - 1210 Brussel of per mail via claims-BA@pv.be.
4. P&V betaalt de gemaakte kosten terug met betrekking tot jouw schadegeval.

1.4. S-Sport // Recreas integreert Gezond en Ethisch Sporten (GES) binnen de aangesloten sportclubs

Clubs ontvangen ondersteuning op vlak van gezond en ethisch sporten. Ze krijgen hulp bij het implementeren van een integriteitsbeleid in hun club. Ze maken gebruik van tools en modeldocumenten zoals gedragscodes en handelingsprotocollen die door de sportfederatie ter beschikking worden gesteld. Ze blijven op de hoogte van opleidingen en bijscholingen over grensoverschrijdend gedrag. Binnen de sportfederatie is er steeds een Aanspreekpunt Integriteit (API) ter beschikking voor advies en ondersteuning.

Een handelingsprotocol is een hulpmiddel voor onze federatie API (Aanspreekpersoon Integriteit). Het beschrijft welke stappen ondernomen worden wanneer een melding van (seksueel) grensoverschrijdend gedrag binnenkomt. Het is echter geen vaststaand scenario. Een API weegt af welke maatregelen noodzakelijk zijn in functie van de ernst en aard van de situatie. Van het voordeel en de meerwaarde van een API binnen hun sportclub trachten we bestuursleden, vrijwilligers en sporters te overtuigen.

Het merendeel van onze sportclubs ondertekende reeds het diversiteitscharter. De uitleg over de inhoud van dit charter is voor onze clubs online via onze website te raadplegen. Ook staan ze in de mogelijkheid dit charter online te ondertekenen. Op die manier komen ze op de lijst terecht van al onze ondertekende clubs. Deze lijst is ook online te consulteren.

Naast de aandacht voor gezond sporten en diversiteit schenkt S-Sport // Recreas ook de nodige aandacht aan het ethische aspect. Om het begrip ethiek in de sportclub echter expliciet te maken en alle betrokkenen duidelijkheid te geven met betrekking tot ethische waarden en verwachtingen, maakte S-Sport // Recreas vzw een gedragscode op waarin we afspraken vastleggen met onze clubbestuurders, sportbegeleiders en sporters. Een voorbeeld van een “type gedragscode” is online beschikbaar en hiermee kunnen clubs aan de slag om hun eigen interne gedragscode voor hun sportclub op te stellen.

Strategische doelstelling II

2. S-Sport // Recreas organiseert en promoot recreatieve beweegactiviteiten met een verbindend karakter die voor iedereen toegankelijk zijn

2.1. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van ééndaagse activiteiten

S-Sport // Recreas heeft in 2022 ingezet op het organiseren van een bewegingsaanbod voor senioren en een aanbod binnen de G-sport. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de georganiseerde activiteiten:

| Activiteit | Datum | Aantal deelnemers | Doelgroep | Sporttak |
|--|------------|---|--|---|
| Sportkriebel voor Specials | 13/03/2022 | Geannuleerd wegens te weinig deelnemers | | |
| Badmintontornooi Harelbeke | 23/04/2022 | 25 | PMEH Senioren | G-sport badminton |
| Omnisportdag MOEV ism S-Sport // Recreas | 26/04/2022 | 373 | PMEH | Atletiek, dans, judo, korfbal, kinbal + speelzone |
| Tafeltennistornooi | 07/05/2022 | 25 | PMEH | G-sport tafeltennis |
| G-Familiedag ism S-Sport // Recreas | 15/05/2022 | 110 | Iedereen | G-sport basketbal |
| Parkloop | 17/05/2022 | 222 | PMEH | Atletiek, dans, voetbal, paardrijden |
| Zomerhart ism S-Sport // Recreas | 10/09/2022 | 180 | Vrijwilligers en lesgevers vanuit alle vzw's | Yoga |
| G-voetbaltornooi | 24/09/2022 | 396 | PMEH | G-sport Voetbal |
| Bocciaturnooi voorzieningen | 04/10/2022 | 83 | PMEH | G-sport Boccia |
| Levensloop ism S-sport Genk | 08/10/2022 | 15 | Senioren | Wandelen |

| | | | | |
|---|------------|---|---------------|----------------|
| Provinciaal Bocciatreffen | 13/10/2022 | Geannuleerd wegens te weinig deelnemers | | |
| Bocciaturnooi SVS ism S-Sport // Recreas | 27/10/2022 | 90 | PMEH | G-sport Boccia |
| G-sportdag Hofstade | 25/10/2022 | 270 | PMEH | Omnisport |
| Bocciaturnooi | 08/11/2022 | 24 | PMEH Senioren | G-sport Boccia |

Er werden heel wat G-sport toernooien georganiseerd. Zo gingen in West-Vlaanderen en Antwerpen een aantal bocciaturnooien door en werd er een badmintonturnooi in Harelbeke gehouden. Eind september vond ook het G-voetbalturnooi plaats. Aan deze sportieve ontmoetingsdag namen een 400-tal enthousiaste G-sporters deel.

Op een drietal multisportdagen werd een ruim aanbod aan sporten aangeboden waar telkens een zeer grote opkomst was.

Onze blijvende expertise in G-sport en senioren sport zorgt ervoor dat er nog heel wat activiteiten worden georganiseerd binnen deze doelgroepen. We blijven hier verder ook op inzetten. In de toekomst richten we ons op de uitbouw van een beweegaanbod voor nieuwe doelgroepen waaronder kansengroepen en een aanbod voor ongebonden sporters.

2.2. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van meerdaagse activiteiten

S-Sport // Recreas voorziet in de jaarplanning zowel buitenlandse als binnenlandse meerdaagse sportactiviteiten en dit specifiek voor de doelgroep personen met een beperking en senioren.

Hieronder de lijst van de activiteiten die zijn doorgegaan in 2022:

| Naam organisatoren | Naam activiteit | Datum | Doelgroep | Totaal aantal deelnemers | Aantal pmeh | Aantal 50-plussers |
|------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------|------------------------------|-------------|--------------------|
| S-Sport // Recreas Antwerpen | Wandelmidweek Kust | 20/06/2022 – 24/06/2022 | 50-plussers | 25 deelnemers + 1 begeleider | | 25 |

| | | | | | | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--|--------------------------------------|----|----|
| S-Sport // Recreas Antwerpen | Fietsvakantie | 17/07/2022 – 26/07/2022 | G- en 50+ Fiets- recreant en | 19 deelnemers + 10 begeleiders | 19 | |
| S-Sport // Recreas Antwerpen | G-basketkamp | 26/08/2022 – 28/08/2022 | G- sporters | 44 deelnemers | 44 | |
| S-Sport // Recreas Antwerpen | Wandelmidweek Ardennen | 24/10/2022 – 28/10/2022 | 50- plussers | 29 deelnemers + 2 begeleiders | | 29 |
| S-Sport // Recreas West-Vlaanderen | G-voetbalkamp Blankenberge | 11/07/2022 – 15/07/2022 | G- sporters | 26 | 21 | |
| S-Sport // Recreas West-Vlaanderen | Adventure & Omnisportkamp | 18/11/2022 – 20/11/2022 | G- sporters | 16 | 14 | |
| S-Sport // Recreas Nationaal | Skivakantie | 12/03/2022 – 19/03/2022 | G- sporters | 30 | 30 | |
| S-Sport // Recreas Nationaal | Buitenlands watersportkamp | 17/07/2022 – 26/07/2022 | G- sporters | 14 | 14 | |
| S-Sport // Recreas Nationaal | Sportkamp Paardrijden en zeilen | 01/08/2022 - 05/08/2022 | G- sporters | 17 | 17 | |
| S-Sport // Recreas Nationaal | Europese surfweek | 21/08/2022 - 26/08/2022 | G- sporters | 31 | 31 | |
| S-Sport // Recreas Oost-Vlaanderen | Buitenlandse sportvakantie | 11/04/2022 – 15/04/2022 | G- sporters | 20 | 20 | |
| S-Sport // Recreas Oost-Vlaanderen | Fietsvakantie | 06/06/2022 – 10/06/2022 | G- sporters | 15 | 15 | |
| S-Sport // Recreas Oost-Vlaanderen | Fietsvakantie | 15/08/2022 – 19/08/2022 | G- sporters | 26 | 26 | |
| S-Sport // Recreas Oost-Vlaanderen | Sportelmidweek | 12/09/2022 – 16/09/2022 | 50- plussers | 63 + 3 begeleiders | | 63 |

In 2022 konden opnieuw heel wat meerdaagse doorgaan. Dit na een zware coronaperiode.

Gelukkig merkten we hier niet echt een heel grote impact. Heel wat meerdaagsen of vakanties waren snel volzet.

In totaal hebben we 368 deelnemers bereikt waarvan 251 personen met een beperking en 117 senioren.

De jaarlijkse skivakantie voor G-sporters blijft een groot succes. Ook de fietsvakanties en het basketbalkamp voor personen met een beperking doen het heel goed.

We kunnen besluiten dat ondanks de pandemie de senioren en mensen met een beperking zeker behoefte hebben om terug deel te nemen aan meerdaagse sportactiviteiten. In 2023 proberen we zeker de huidige activiteiten opnieuw aan te bieden. We bekijken naar toekomst toe of er nog een mogelijkheid is om uit te breiden daar er duidelijk veel vraag is.

2.3. S-Sport // Recreas promoot sportieve evenementen van externe organisaties

Naast eigen initiatieven gaat S-Sport // Recreas ook talrijke samenwerkingen aan met verschillende partners zowel op beleidsniveau als noodzakelijke samenwerkingen voor het kwaliteitsvol organiseren van activiteiten en evenementen.

Eén van de meest vertakte samenwerkingen is deze met Voetbal Vlaanderen. Vermits wij op het gebied van G-voetbal de meeste knowhow in huis hebben, en daardoor ook een groot aantal G-voetbalclubs onder onze leden tellen, was Voetbal Vlaanderen vragende partij voor een samenwerking in het duurzaam ondersteunen van deze G-clubs gedurende het seizoen. Maar deze samenwerking werpt ook zijn vruchten af in de organisatie van ons Nationaal G-voetbaltornooi dat jaarlijks plaatsvindt in september. Door de goede ondersteuning van deze sporttak net als de vlotte organisatie van dit evenement zijn er in alle provincies en ook op nationaal niveau samenwerkingen opgebouwd, dit kan je zien in de tabel.

Er is dit jaar veel ingezet op samenwerking met MOEV, de uitrol van de samenwerking is nu aanwezig in elke provincie. In Antwerpen organiseert MOEV 3 sportdagen voor het buitengewoon basis en secundair onderwijs. S-Sport // Recreas ondersteunt dit met aanwezigheid van personeel op het evenement en ondersteuning van lesgevers vanuit de sportclubs. Daartegenover organiseert S-Sport // Recreas 1 parkloop waar MOEV dan weer een ondersteunende rol in speelt. In West-Vlaanderen werd er badminton georganiseerd op de sportdag Onbeperkt Wild en in Vlaams-Brabant werd er een G-sportdag georganiseerd in Hofstade. In Limburg waren er de eerste gesprekken om een goede samenwerking op poten te zetten in 2024.

In Vlaams-Brabant werden er gesprekken met UZ Brussel opgestart om een kampje voor kinderen met primaire immuundeficiënties te organiseren. Dit zou in 2023 doorgaan.

In alle provincies zijn samenwerkingen op poten gezet met Solidaris ten einde de bedrijfssport meer aan te moedigen.

In 2022 werden de wijzigingen in het decreet op de georganiseerde sportsector definitief goedgekeurd. Als multisportfederatie krijgen we de opdracht om te werken rond kwaliteitsprincipe 4. Binnen dit kwaliteitsprincipe moet er aandacht zijn voor de anders georganiseerde sporter, ongebonden sporter en niet-sporter.

Binnen dit kader zijn er gesprekken aangegaan met partner Solidaris. Hier werd beslist om een project uit te werken rond de kansengroep 'personen met diabetes type 2'. Dit wordt verder uitgewerkt in 2023.

Een samenwerking die we ook in alle provincies terugvinden is deze met hogescholen en universiteiten. Studenten die in de gepaste studierichting een stageplaats zoeken of meedraaien als vrijwilliger op één van onze kampen vinden door deze provinciale samenwerkingen hun weg.

Uiteindelijk zijn er nog tal van andere lokale samenwerkingen nodig voor het verder uitdragen en succesvol organiseren van talloze G-sportinitiatieven zoals bocciaturnooien, G-basket, stappenencompetitie, Net als er samenwerkingen nodig zijn voor het succesvol integreren van mensen na een onvoorziene impact op de gezondheid.

Bij S-Sport // Recreas werken we ook samen met G-sport Vlaanderen door middel van aanwezigheid op de algemene vergadering om zo de voeling met de G-sportsector te behouden en de nieuwe ontwikkelingen in de sector op te volgen.

We zetelen ook in de algemene vergadering van de VTS (Vlaamse Trainersschool), de Vlaamse Sportfederatie en de Vlaamse Ouderenraad en zijn aangesloten bij het overkoepelend tuchtorgaan VST (Vlaams Sporttribunaal).

| Provincie | Partner(s) | Doel samenwerking |
|-----------|--------------------------------|--|
| Antwerpen | Moev Provincie Antwerpen | Samenwerking ifv sportdagen om nieuwe leden te sensibiliseren naar clubs |
| Antwerpen | Well@work | Beweging op het werk bevorderen- welzijn van de personeelsleden behouden |
| Antwerpen | Vrijwilligersservice Solidaris | Rekruteren van vrijwilligers en lesgevers voor SSR -vorming vrijwilligers |
| Antwerpen | Voetbal Vlaanderen | Vertegenwoordiging in stuurgroep G-voetbal Prov. Antwerpen ifv advies inzake competitie, G-voetbalclubs... |
| Antwerpen | GVO | Samenwerking ifv campagnes |
| Antwerpen | Beerschot Atletiek | Samenwerking ifv organisatie van onze Parkloop |

| | | |
|-----------------|---|---|
| Antwerpen | Atheneum Hoboken | Samenwerking ifv organisatie van onze Parkloop |
| Antwerpen | Leerexpert Begijnenvest | Samenwerking ifv organisatie van onze Parkloop |
| Antwerpen | Vlaamse Scheidsrechters Vereniging G-Basket | Samenwerking in volledige organisatie van recreatief G-Basket in gans Vlaanderen |
| West-Vlaanderen | Solidaris en GVO | Organiseren bedrijfssport (Kubben - Badminton - Wandelcompetitie - Fietsen - Darts) |
| West-Vlaanderen | Voetbal Vlaanderen | Organiseren van G-voetbalcompetitie |
| West-Vlaanderen | Moev Provincie West-Vlaanderen | organiseren badminton op sportdag Onbeperkt Wild |
| Vlaams-Brabant | Overlegplatform G-sport Brussel | klankbord voor het VGC-G-sportbeleid |
| Vlaams-Brabant | MOEV | Organisatie G-sportdag Hofstade |
| Vlaam-Brabant | UZ Brussel | Organisatie kamp voor kinderen met PID |
| Nationaal | Solidaris | Pilootproject preventie + FS Bewegen |
| Nationaal | G-Sport Vlaanderen | Zetel in AV - voeling met G-sportsector behouden/opvolgen van nieuwe ontwikkelingen in sector |
| Nationaal | VTS | Zetel in denkcel G-Sport |
| Nationaal | VST | Zetel in AV - aangesloten bij overkoepelend tuchtorgaan |
| Nationaal | Vlaamse Ouderenraad | Zetel in AV |
| Nationaal | Vlaamse Ouderenraad | Zetel in Commissie Sport en Bewegen |
| Nationaal | VTS | PO Seniorensport |
| Nationaal | VSF | Zetel in AV |
| Oost-Vlaanderen | UZ Gent | Sporten na kanker |
| Oost-Vlaanderen | Artevelde Hogeschool | Tactic Project |

Strategische doelstelling III

3. S-Sport // Recreas zet in op kennisontwikkeling en het verwerven van vaardigheden bij haar vrijwilligers en personeelsleden

3.1. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor bestuursvrijwilligers en lesgevers

S-Sport // Recreas hecht veel belang aan kwaliteit. Daarom willen we er alles aan doen om onze clubbestuurders, trainers en vrijwilligers kwalitatief op te leiden. Om dit doel te bereiken stimuleren we de deelname aan eigen opleidingen alsook die van externe partners (Vlaamse Sportfederatie, Vlaamse Trainersschool, ...). Het externe uitgebreide vormingsaanbod aangeboden door VSF wordt digitaal aangereikt aan al onze clubs (VTS Plus marathon, ...).

Het opleidingsaanbod houdt zowel bestuurlijke, sporttechnische als medisch en ethisch gerelateerde bijscholingen en opleidingen in en dit wordt door S-Sport // Recreas via de verschillende kanalen gepromoot bij de aangesloten clubs: via nieuwsbrief, website, sociale media en ledenmagazine.

Ook op de provinciale contactmomenten staat de promotie van zowel eigen als externe opleidingen steeds op het programma. Op deze momenten wordt de meerwaarde van het hebben van kwaliteitsvolle bestuursleden en lesgevers binnen de sportclub extra benadrukt. Immers het volgen van opleidingen levert voor de clubs extra subsidies op via bv. het jeugdsportfonds of duurzame G-werking van Sport Vlaanderen.

In het jaar 2022 hebben we echter extra aandacht besteed in het zelf opleiden van onze bestuursleden in het nieuwe ledenregistratieprogramma, Twizzit genaamd. In dit programma leerden ze hun eigen club te beheren met de registratie van al hun leden, het aanmaken van lidkaarten, het trekken van lijsten ifv de sporttak.... Dit programma zorgt immers voor een vereenvoudiging en efficiënter verwerken van de gegevens van de leden voor zowel de club als de sportfederatie. De sportfederatie kan op die wijze sneller de ledenaantallen verwerken en doorgeven aan Sport Vlaanderen.

Om de clubs nog extra te stimuleren voorziet S-Sport // Recreas bovendien een terugbetaling in de opleidingskost wanneer lesgevers van S-Sport // Recreas een sporttak specifieke opleiding volgen bij de VTS. Dit is enkel van toepassing bij het behalen en doorgeven van hun diploma. Op die manier maakt S-Sport // Recreas werk

van het maximaal registreren van de VTS-diploma's van haar lesgevers, zowel in het eigen ledenbestand Twizzit als in de VOTAS-databank, in samenwerking met Sport Vlaanderen. Deze regeling en de procedure voor terugbetaling staat ook voor de sportclubs op de website van S-Sport // Recreas vermeld. Ondanks onze inspanningen in 2022 is het zeer moeilijk om gekwalificeerde lesgevers aan te trekken of om vrijwilligers te overtuigen om een kaderopleiding te volgen. We blijven hier in de toekomst op inzetten.

Echter naast het opleiden van lesgevers en vrijwilligers staan ook de provinciale sportclubondersteuners de sportclubs bij in hun zoektocht naar kwalitatieve lesgevers. Wanneer een sportclub op zoek is naar een (nieuwe) lesgever bekijkt de sportclubondersteuner steeds samen met de sportclub of het mogelijk is om iemand aan te trekken met een diploma die een meerwaarde biedt voor het aanbod van de sportclub in een welbepaalde sporttak. Er wordt samen met de sportclub een vacature gemaakt die via verschillende communicatiekanalen wordt verspreid.

Tenslotte geeft onderstaande tabel een overzicht van de eigen georganiseerde opleidingen en provinciale contactmomenten in 2022 waar onze clubs aan hebben deelgenomen:

| Datum Opleiding | Inhoud | Organisator | Locatie | Aantal deelnemers | Aantal besturen |
|-----------------|---------------------------------|----------------------------------|------------|-------------------|-----------------|
| 03/03/2022 | Opleiding Twizzit | S-Sport//Recreas Antwerpen | Antwerpen | 16 | 8 |
| 16/03/2022 | Opleiding Twizzit | S-Sport//Recreas Antwerpen | Malle | 11 | 6 |
| 17/03/2022 | Opleiding Twizzit | S-Sport//Recreas Antwerpen | Mechelen | 6 | 3 |
| 10/09/2022 | Infosessie Bewegen thuis | S-Sport//Recreas Antwerpen | Antwerpen | 20 | 8 |
| 26/11/2022 | Reanimeren en defibrilleren | S-Sport//Recreas Antwerpen | Antwerpen | Annulering | Annulering |
| 08/12/2022 | Contactvergadering met de clubs | S-Sport//Recreas Antwerpen | Antwerpen | | |
| 14/12/2022 | Contactvergadering met de clubs | S-Sport//Recreas Antwerpen | Antwerpen | | |
| 14/12/2022 | Opleiding Twizzit | S-Sport//Recreas Oost-Vlaanderen | Zwijnaarde | 22 | 22 |

Het aantal contactvergaderingen die fysiek zijn doorgegaan, waren beperkt maar uiteraard zijn er wel veel contacten geweest met de clubs via mail, telefoon en Microsoft Teams. De clubs verkiezen ook meer en meer om digitaal te vergaderen dan om fysiek samen te komen.

Wat betreft de opleiding reanimeren en defibrilleren waren er 2 deelnemers kandidaat uit de provincie Antwerpen. Ondanks de uitgebreide promotie naar alle clubs hebben we deze opleiding moeten annuleren.

3.2. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor personeelsleden

We trachten dezelfde visie ook door te trekken naar het personeel. Het merendeel van de opleidingen worden terug fysiek gevolgd. De personeelsleden vinden naast het aanbod van VSF en VTS ook hun gading intern bij andere sportfederaties en instanties. (ICES, FROS)

Zo hebben we dit jaar reeds aandacht besteed aan opleidingen voor het aankomende nieuwe decreet en dit specifiek ifv kwaliteitsprincipe 4 waarbij we ons als multisportfederatie moeten focussen op kansengroepen, ongebonden sporter en niet-sporter.

Uiteraard werd er in december 2022 ook een teambuilding georganiseerd voor het personeel van S-Sport // Recreas. In het steeds veranderende sportlandschap en de daarmee gepaard gaande moeilijkheden, versterkt dit de banden en de samenwerking tussen de verschillende personeelsleden van de provincies.

Een greep uit de opleidingen die onze personeelsleden hebben gevolgd in 2022:

| Datum opleiding | Inhoud opleiding | Organisator(en) | Locatie | Aantal uren | Naam personeelslid |
|-----------------|--|------------------------------|------------|-------------|--------------------|
| 22/04/2022 | Uitleg werking SSR NVSM | intern | Brussel | 8 | Nele Verheyen |
| 25/04/2022 | Extra uitleg werking | intern | Zwijnaarde | 8 | Nele Verheyen |
| 24/05/2022 | Netwerkevent multisport | Fros | Mechele n | 6 | Nele Verheyen |
| 01/06/2022 | Bijscholing rond kansengroepen | Demos | Gentbrugge | 6 | Nele Verheyen |
| 02/06/2022 | Basismodule deel 1 | Vlaamse Sportfederatie | Gent | 7 | Nele Verheyen |
| 14/06/2022 | Bijcholing Twizzit | S-sportrecreas | Gent | 5 | Nele Verheyen |
| 06/10/2022 | Basismodule deel 2 | Vlaamse Sportfederatie | Brussel | 7 | Nele Verheyen |
| 18/05/2022 | Webinar:Gebruik van het rijksregisternummer in de sportfederatie | Vlaamse Sportfederatie | | 1,5 | Lieve Cuypers |
| 01/06/2022 | Startsessie begeleiding kansengroepen | Vlaamse Sportfederatie Demos | Gentbrugge | 4 | Lieve Cuypers |
| 13/06/2022 | E-learning : omgaan met agressie | intern skillcamp | | 1 | Lieve Cuypers |
| 25/03/2022 | Mindfulness | Well@work | Antwerpen | 2 | Lieve Cuypers |

| | | | | | |
|------------|---|------------------------|-----------------|-----|------------------------|
| 22/04/2022 | Mindfulness | Well@work | Antwerpen | 3 | Lieve Cuypers |
| 06/05/2022 | Mindfulness | Well@work | Antwerpen | 4 | Lieve Cuypers |
| 20/05/2022 | Mindfulness | Well@work | Antwerpen | 5 | Lieve Cuypers |
| 16/02/2022 | Avond van de G-sport | G-sport Belgium | West-Vlaanderen | 2 | Jasper Stragier |
| 07/06/2022 | Netwerk G-sport Vlaanderen | Paranthee-Phylos | Gent | 4 | Martine Vanrobaeys |
| 17/11/2022 | Microsoft 365 | intern | Kortrijk | 3 | Martine Vanrobaeys |
| 13/01/2022 | Boekhouding facilitator | intern | digitaal | 1,5 | Tessa van Opstal |
| 19/05/2022 | Vorming G-sport en grensoverschrijdend gedrag (deel ook zelf gegeven) | ICES | Affligem | 4 | Tessa van Opstal |
| 24/05/2022 | Netwerkevent Multisport | FROS | Mechele n | 5 | Tessa van Opstal |
| 01/06/2022 | Startsessie: begeleiding van sportfederaties rond kansengroepen | Demos | Gentbrugge | 2,5 | Tessa van Opstal |
| 07/06/2022 | Inspiratiedag - Summer edition | Vlaamse Sportfederatie | Hofstade | 6 | Tessa van Opstal |
| 24/05/2022 | Moving cancer care | | | 6 | Willem Vanderpooten |
| 04/04/2022 | Opleiding Someflex: Groeipad sociale media | Someflex | Online | 1 | Caroline Casteleyn |
| 06/04/2022 | Opleiding Someflex - Sociale media hacks en tips | Someflex | Online | 1 | Caroline Casteleyn |
| 07/04/2022 | Opleiding Someflex - Foto en video met de smartphone | Someflex | Online | 1 | Caroline Casteleyn |
| 08/04/2022 | Opleiding Someflex - Actuele sociale media trends 2022 | Someflex | Online | 1 | Caroline Casteleyn |
| 01/06/2022 | Ontdek je sterktes deel 1 | Intern | Brussel | 4 | Caroline Casteleyn |
| 07/06/2022 | Inspiratiedag VSF | Vlaamse Sportfederatie | Hofstade | 6 | Caroline Casteleyn |
| 13/06/2022 | Ontdek je sterktes deel 2 | Intern | Brussel | 4 | Caroline Casteleyn |
| 14/12/2022 | Opleiding Twizzit | S-Sport Recreas // | Zwijnaarde | 5 | Dries Plaetevoet |
| 14/12/2022 | Opleiding Twizzit | S-Sport Recreas // | Zwijnaarde | 5 | Rinus van Nieuwenborgh |

| | | | | | |
|------------|------------------------------|----------------------|---------|---|------------------------|
| 19/04/2022 | Webinar Moving Cancer Care | Artevelde Hogeschool | | 1 | Rinus van Nieuwenborgh |
| 24/05/2022 | Opleiding Moving Cancer Care | Artevelde Hogeschool | Gent | 6 | Rinus van Nieuwenborgh |
| 13/06/2022 | Opleiding Facilitator | Intern | Brussel | 6 | Rinus van Nieuwenborgh |

3.3. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van deelname aan opleidingen voor clubs en personeel in het kader van GES

In 2022 werden er door de externe partners een aantal opleidingen en bijscholingen georganiseerd in het kader van GES. Deze werden telkens door ons zowel intern bij onze personeelsleden als extern bij onze vrijwilligers gepromoot. Dit gebeurde via de gekende promotiekanalen zoals mail, website, nieuwsbrief en facebook.

Als sportfederatie vinden we het belangrijk dat er een veilig klimaat is waar er gesport kan worden. We besteden hier de nodige aandacht aan door in 2022 mee de vorming “G-sport en grensoverschrijdend gedrag” te organiseren met ICES.

Op onze website staan een aantal blauwdrukken van handelingsprotocollen en gedragscodes die clubs kunnen gebruiken en raadplegen.

S-Sport // Recreas ondertekende de Panathlonverklaring over ethiek in de jeugdsport en stimuleert al hun clubs om dit ook te doen.

Via het jeugdsportfonds wordt dit ook gepromoot en kunnen clubs extra punten scoren.

Onze API, Tessa heeft in mei deelgenomen aan de Week van de Ethiek. Zij heeft hier zelf ook een vorming G-sport en grensoverschrijdend gedrag gegeven.

Strategische doelstelling IV

4. Tijdens de beleidsperiode blijft S-Sport // Recreas inzetten op goed bestuur

4.1. S-Sport // Recreas zet in op de harde indicatoren van goed bestuur

In 2022 hebben we verder ingezet op het aspect goed bestuur binnen onze sportfederatie.

Net zoals de voorbije jaren scoren we opnieuw zeer goed, we gaan er zelfs nog licht op vooruit.

In vergelijking met 3 jaar geleden zijn we elk jaar licht vooruit gegaan. Deze trend zullen we in 2023 trachten verder te zetten.

Globaal overzicht

| Harde indicatoren Goed Bestuur | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Behaalde score (evaluatie door Sport Vlaanderen) | 22,67 | 26,17 | 26,66 | 26,33 |
| Maximale totaalscore | 29 | 29 | 29 | 28 |
| Totaal scorepercentage | 78,16% | 90,23% | 91,95% | 94,05% |

Detail overzicht volgens 3 dimensies

| Dimensies kwaliteitsprincipes goed bestuur | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--------|---------|---------|---------|
| dimensie 1 transparantie (9/9) | 85,19% | 96,30% | 100,00% | 100,00% |
| dimensie 2 democratie (9/9) | 86,11% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| dimensie 3 interne verantwoording en controle (8,33/10) | 65,91% | 77,27% | 78,79% | 83,33% |

Dimensie 1: Transparantie

Net zoals in 2021 behalen we in 2022 in deze dimensie het maximum van de score.

Het openlijk communiceren over bepaalde aspecten van onze werking zorgt voor een hogere betrokkenheid van de medewerkers en het zorgt ervoor dat onze stakeholders kunnen zien dat wij voldoen aan de regelgeving.

In de toekomst gaan we er dan ook nauw op toezien dat we in deze dimensie goed blijven scoren en het maximum van de score blijven behalen.

Dimensie 2: Democratie

Net zoals in 2021 behalen we in 2022 in deze dimensie het maximum van de score.

In de toekomst gaan we er nauw op toezien dat we in deze dimensie goed blijven scoren en het maximum van de score behalen.

Dimensie 3: Interne verantwoording en controle

Onze prioriteit in 2022 lag vooral bij dimensie 3 ‘interne verantwoording en controle’.

In 2021 scoorden we 78,79%, met een aantal ingrepen is deze score in 2022 gestegen naar 83,33%.

We scoren minder goed op de indicator ‘de organisatie legt in de statuten de onverenigbaarheden met lidmaatschap van de raad van bestuur vast’.

In 2022 scoren we hier geen punten, in 2020 was dit wel nog het geval. Om in 2023 onze score voor deze indicator terug te verhogen, dienen we de onverenigbaarheid van lidmaatschap van de raad van bestuur met een functie binnen een rechtspreken orgaan duidelijk te vermelden.

We scoren sinds 2021 wel beter op de indicator ‘de raad van bestuur legt de aan de directie gedelegeerde taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden vast in het huishoudelijk reglement. Indien meerdere personen een directiefunctie bekleden dan maakt het reglement duidelijk hoe de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de directieleden onderling verdeeld zijn’.

In deze indicator werken we vanaf 2021 met een delegatiematrix.

Aangezien er in 2022 geen nationaal verantwoordelijke aangesteld was, heeft er geen functioneringsgesprek plaatsgevonden tussen een lid van de raad van bestuur en deze nationaal verantwoordelijke. Sinds begin 2023 is er een nieuwe nationaal verantwoordelijke aan de slag en zal dit gesprek zeker plaats vinden in 2023.

In de toekomst moeten we blijvende aandacht hebben voor dimensie 3. We kunnen hier nog een paar procenten stijgen.

De werking, taken en samenstelling van het financieel comité duidelijk uitschrijven en de onverenigbaarheid van raad van bestuur zijn hier de belangrijkste zaken waarop we in 2023 zullen werken.

4.2. S-Sport // Recreas zet in op de zachte indicatoren van goed bestuur

Bij de opmaak van de samenwerkingsovereenkomst die werd afgesloten voor de olympiade 2021 -2024 tussen enerzijds Sport Vlaanderen en anderzijds S-Sport // Recreas vzw werden 8 zachte indicatoren geselecteerd.

S-Sport // Recreas voerde in 2020 een nulmeting uit en bepaalde voor elk van 8 indicatoren welk niveau ze wensten te bereiken binnen deze beleidsperiode.

Onderstaand een overzicht van de zachte indicatoren.

| Nr | Zachte indicator | Huidige score eind 2020 (0-4)* | Streefdoel score (0-4) | | | |
|----|---|--------------------------------|------------------------|------|------|------|
| | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| 1 | De organisatie publiceert een jaarverslag | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 2 | De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in de Vlaamse sportfederaties | 1 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 6 | De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 |
| 7 | De organisatie heeft een beleid inzake sociale verantwoordelijkheid | 0 | 1 | 2 | 2 | 3 |
| 8 | De organisatie heeft een financieel of auditcomité | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 9 | De organisatie heeft een gedragscode | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 10 | De organisatie heeft externe leden in haar raad van bestuur | / | / | | | |
| 11 | De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing | / | / | | | |
| 12 | De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

| | | | | | | |
|----|--|---|---|---|---|---|
| 13 | De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités | 1 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 14 | De organisatie heeft een beleid inzake de bestrijding van match-fixing | / | / | | | |

* inschatting / zelfevaluatie door S-Sport // Recreas vzw

Toelichting omtrent de zachte indicatoren

Zachte indicator 1 - De organisatie publiceert een jaarverslag

In 2022 heeft S-Sport // Recreas vzw haar leden en interne belanghebbenden een uitgebreid jaarverslag, financieel verslag en verslagen van de comités bezorgd van werkingsjaar 2022.

Een publieke versie van deze documenten werd eveneens gepubliceerd op de website <https://www.s-sportrecreas.be/wie-zijn-we/goed-bestuur>

Zachte indicator 2 - De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in de Vlaamse Sportfederatie

Het jaarverslag / werkingsverslag bevat een uitgebreide rapportering over het omgaan met de code goed bestuur in de sportfederatie.

Het jaarverslag wordt integraal gepubliceerd op de website van S-Sport // Recreas vzw en kan dus door alle leden en belanghebbenden worden geconsulteerd.

<https://www.s-sportrecreas.be/wie-zijn-we/goed-bestuur/jaarverslagen>

Goed bestuur werd geagendeerd op de raad van bestuur & algemene vergadering van 30 september 2020 en zijn de statuten wijziging doorgevoerd en aanvullingen aan het intern reglement toegevoegd.

In 2022 werd niet afgeweken van de code Goed Bestuur.

Zachte indicator 3 - De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs

Begin 2020 zijn we overgegaan tot de integratie van de sportdatabank op onze website. In 2022 zijn we deze weg blijven bewandelen.

Via de zoekfunctie en de interactieve kaart is het veel gemakkelijker en gebruiksvriendelijker om een sportclub op te zoeken. Wij blijven er uiteraard over waken dat de informatie van onze sportclubs actueel blijft in de sportdatabank van Sport Vlaanderen.

Zachte indicator 4 - De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen

Sinds de statutenwijziging in 2018 worden de bestuursmandaten in de tijd beperkt.

Het overzicht met de actuele samenstelling van de raad van bestuur kan ten allen tijde op de website van S-Sport // Recreas geraadpleegd worden.

<https://www.s-sportrecreas.be/wie-zijn-we/goed-bestuur/het-bestuur>

Zachte indicator 5 - De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente Raad van Bestuur

Profiel bestuursleden

De kandidatuur van nieuwe leden voor het Bestuur worden steeds getoetst aan vooraf bepaalde profielen. Deze functieprofielen werden als bijlage toegevoegd aan het intern reglement.

De profielen werden afgestemd op het beleidsplan in functie van de te behalen doelstellingen. Bij de opmaak van elk beleidsplan worden deze profielen geëvalueerd en indien nodig aangepast.

Het Bestuur bestaat uit minimaal 5 bestuurders een getrapte vertegenwoordiging van de leden en stakeholders. We hanteren onderstaand model om een gedifferentieerde, evenwichtige en competente Bestuur te garanderen.

1. Vertegenwoordiging van de stakeholders
Maximaal 2 vertegenwoordigers aangesteld vanuit stakeholders
2. Vertegenwoordiging van experts
Minimaal 1 expert financiën
Minimaal 1 arts
Maximaal 1 aanvullend expert vanuit de sportsector

Het huidige Bestuur voldoet aan ons vooropgestelde model.

| | |
|--------------------|--|
| Jet De Mol | Voorzitter |
| Thierry Daenekindt | Secretaris / Penningmeester (expert financiën) |
| Vera De Groof | Arts / Bestuurslid |
| Tom Bosman | Vertegenwoordiger stakeholder / Bestuurslid |
| Marc Van Leynseele | Vertegenwoordiger stakeholder / Bestuurslid |
| Sofie Meerschaut | Bestuurslid |

Eén lid van het bestuur (vertegenwoordiger sportclub) heeft onlangs ontslag ingediend in het bestuur. We hopen snel een nieuw bestuurslid (die betrokken is bij een sportclub) te kunnen verwelkomen om de interne belanghebbenden voldoende te kunnen betrekken in ons beleid.

Zachte indicator 6 - De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid

Er is een open debatcultuur. Clubbestuurders kunnen meermaals per jaar hun input geven tijdens provinciaal ingeplande contactmomenten.

| Datum | Contactmoment | Provincie |
|---------------------|---|-----------------|
| 17, 18 & 19/01/2022 | Contactvergadering G-voetbalclubs (online) | West-Vlaanderen |
| 17/02/2022 | Regionale participatieraad | Limburg |
| 23/02/2022 | Contactvergadering sportclubs | West-Vlaanderen |
| 3, 16 & 17/03/2022 | Contactvergadering sportclubs: uitleg nieuw ledenbeheer | Antwerpen |
| 16/06/2022 | Regionale participatieraad | Limburg |
| 22/06/2022 | Contactvergadering G-voetbalclubs | West-Vlaanderen |
| 07/07/2022 | Contactvergadering sportclubs | West-Vlaanderen |

| | | |
|------------|--|-----------------|
| 13/09/2022 | Regionale participatieraad | Limburg |
| 29/09/2022 | Regionale participatieraad | Limburg |
| 07/10/2022 | Contactvergadering sportclubs | West-Vlaanderen |
| 01/12/2022 | Contactvergadering sportclubs | West-Vlaanderen |
| 06/12/2022 | Regionale participatieraad | Limburg |
| 08/12/2022 | Contactvergadering sportclubs: evaluatie evenementen, jaaroverzicht, ledenregistratie, opleidingen,... | Antwerpen |
| 14/12/2022 | Contactvergadering sportclubs | Oost-Vlaanderen |

Zachte indicator 7 - De organisatie heeft een beleid inzake sociale verantwoordelijkheid

Tot op vandaag hebben we geen formeel beleid inzake sociale verantwoordelijkheid waarin doelstellingen en acties staan opgenomen.

Tijdens de organisatie van onze activiteiten proberen we wel zoveel mogelijk plastic te bannen. Zo voorzien we waterfonteinen voor de deelnemers tijdens het G-voetbaltornooi van Eeklo en Izegem.

Zachte indicator 8 - De organisatie heeft een financieel of audit comité

De boekhoudkundige juistheid van de rekeningen en de verantwoording van inkomsten en uitgaven van S-Sport // Recreas vzw wordt jaarlijks gecontroleerd door een bedrijfsrevisor (= een onafhankelijk en deskundig persoon).

De revisor rapporteert over zijn bevindingen aan de penningmeester en de Algemene Vergadering. Vooraleer tot de goedkeuring van het financieel jaarverslag kan worden overgegaan, brengt de penningmeester hierover verslag uit aan de leden van de Algemene Statutaire Jaarvergadering (Algemene Vergadering voorjaar).

Deze procedure staat omschreven in het intern reglement.

Zachte indicator 9 - De organisatie heeft een gedragscode

Er is een gedragscode voor bestuurders, directie en personeel. De gedragscode is opgenomen in het intern reglement.

Het intern reglement is te raadplegen op onze website: https://www.s-sportrecreas.be/sites/default/files/2021-05/Intern%20Reglement_16_12_2020.pdf

Zachte indicator 12 - De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures

De klachtenprocedure voor eigen personeel werd uitgeschreven in de gedragscode. Deze gedragscode maakt integraal deel uit van het intern reglement.

In 2018 werd een gedragscode opgesteld voor clubbestuurders, sportbegeleiders en sporters. Aanvullend hierop werd in 2019 een handelingsprotocol opgemaakt.

Beide documenten komen ook aan bod in het hoofdstuk over gezond en ethisch sporten.

In 2020 werd het tuchtreglement aan het intern reglement toegevoegd. In tuchtaangelegenheden m.b.t. Grensoverschrijdend gedrag erkennen S-Sport // Recreas vzw en, door hun aansluiting, de clubs en hun leden, uitdrukkelijk de bevoegdheid van het Vlaams Sport Tribunaal (“VST”) in eerste aanleg en het Belgisch Arbitrage hof voor de Sport (“BAS”) in tweede aanleg.

Zachte indicator 13 - De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités

De raad van bestuur onderneemt momenteel geen stappen om het doel, de gedelegeerde taken en bevoegdheden, samenstelling en rapporteringsverplichtingen van de comités vast te leggen in het intern reglement.

4.3. S-Sport // Recreas heeft aandacht voor GES binnen haar werking

Adviesorgaan

Eind 2020 werd er door de raad van bestuur een adviesorgaan opgericht ter bevordering van het gezond en ethisch sporten binnen onze sportfederatie. Het adviesorgaan bestaat uit onze API, een arts en een stafmedewerker van de sportfederatie. De bevoegdheden van het adviesorgaan werden opgenomen in het intern reglement.

Op onze website staan een aantal blauwdrukken van handelingsprotocollen en gedragscodes die clubs kunnen gebruiken en raadplegen.

S-Sport // Recreas ondertekende de Panathlonverklaring over ethiek in de jeugdsport en stimuleert al hun clubs om dit ook te doen.

Het adviesorgaan heeft in 2022 geen evaluatie gemaakt van de federatie in verband met het ethisch sporten. Wel worden clubs die intekenen op het jeugdsportproject gestimuleerd om extra in te zetten op gezond en ethisch sporten.

Zoals reeds aangegeven heeft onze federatie in 2022 ook de terugkomdag gevolgd zodat ook zij blijvend bijgeschoold wordt.

Gedragscode

Als sportfederatie beschikken wij over een gedragscode voor clubbestuurders, sportbegeleiders en sporters. Daarnaast is er ook een gedragscode voor eigen bestuurders, directie en personeel.

Aan de hand van deze gedragscodes wil S-Sport // Recreas afspraken vastleggen met zijn (club)bestuurders, sportbegeleiders, sporters, directie en personeel. Met deze gedragscodes willen we de mensen verbonden aan onze federatie een kader aanreiken rond wenselijk gedrag. De lichamelijke, psychische, sociale en seksuele integriteit van elke sporter dient steeds te worden gerespecteerd.

Onze sportclubs worden door de provinciale medewerkers gestimuleerd om aandacht te hebben voor gezond en ethisch sporten binnen hun club. Zo zijn er veel clubs die al werken met een gedragscode voor spelers, trainers en ouders.

Indien er klachten binnen komen rond grensoverschrijdend gedrag, dan beschikt onze sportfederatie over een handelingsprotocol. In dit protocol worden de verschillende stappen besproken die ondernomen worden als er een klacht binnenkomt.

Vlaams Sporttribunaal

In 2020 heeft S-Sport//Recreas een tuchtreglement met betrekking tot grensoverschrijdend gedrag opgesteld en opgenomen in het intern reglement. Hierin wordt doorverwezen naar het Vlaams Sporttribunaal als overkoepelend tuchtrechtelijk systeem.

In 2021 zijn we lid geworden van het Vlaams Sporttribunaal.

Strategische doelstelling V

5. Tijdens de beleidsperiode tekent S-Sport // Recreas jaarlijks in op 1 of meerdere beleidsfocussen

5.1. Beleidsfocus sportkampen

In 2022 organiseerde S-Sport // Recreas 2 sportkampen onder de beleidsfocus sportkampen:

| Datum | Inhoud | Doelgroep | Locatie | # deelnemers |
|---------------|-----------------------|--|------------|--------------|
| 01-05/08/2022 | Paardrijden en zeilen | Licht verstandelijke beperking vanaf 15 jaar | Nieuwpoort | 17 |
| 21-26/08/2022 | Windsurfen | Motorische, verstandelijke, visuele of auditieve beperking vanaf 15 jaar | Willebroek | 31 |

Voor beide kampen richten we ons specifiek op kansengroepdeelnemers en meer bepaald op mensen met een beperking. Er wordt extra begeleiding voorzien voor de deelnemers (op ons windsurfkamp proberen we zelfs voor 1 op 1 begeleiding te zorgen) en waar mogelijk stellen we aangepast materiaal ter beschikking. Naast de begeleiding bij het sporten helpen de vrijwilligers en lesgevers ook bij de ADL-verzorging van de deelnemers.

In 2022 konden de sportkampen op een normale manier verlopen en waren er geen extra coronamaatregelen meer van kracht. Ook nu vonden de deelnemers vlotjes hun weg naar de inschrijvingen. Beide kampen zaten volzet en er werd een wachtlijst aangelegd. Voor het kamp in Nieuwpoort hadden we de capaciteit kunnen verhogen en kregen we nog een aantal annuleringen binnen. Hierdoor konden we uiteindelijk iedereen die zich had ingeschreven op de wachtlijst nog laten deelnemen. De deelnemers die op de wachtlijst voor het kamp in Willebroek stonden hadden minder geluk. Helaas konden we niet voldoende extra vrijwilligers vinden om hen ook toe te laten. Naar volgend jaar toe willen we de personen die op de wachtlijst staan de kans geven om zich als eerste in te schrijven zodat ze volgend jaar alsnog kunnen deelnemen aan het kamp.

In de eerste plaats willen we de deelnemers van onze sportkampen aanzetten tot sport en bewegen gedurende de looptijd van het kamp. Maar we vinden het belangrijk dat de deelnemers ook na afloop van het kamp blijven sporten. De meeste van de sporten aangeboden tijdens de sportkampen, worden aangeboden in onze sportclubs wat de transitie makkelijker maakt. Voor het windsurfkamp in Willebroek werken we specifiek samen met de club Recreas Watersport om de drempel nog kleiner te maken.

Zoals hierboven vermeld proberen we op het windsurfkamp steeds een 1 op 1 begeleiding op het water te voorzien voor de deelnemers om de veiligheid te kunnen garanderen. Dit zorgt voor hogere kosten naar accommodatie, maaltijden en vergoedingen die we niet kunnen doorrekenen aan de deelnemers omdat dit anders voor hen onbetaalbaar zou worden. Om dit op te vangen organiseerden we in samenwerking met Recreas Watersport in december 2021 de actie 'Windsurfing for life' om extra inkomsten te genereren onder de vorm van giften.

5.2. Beleidsfocus jeugdsport

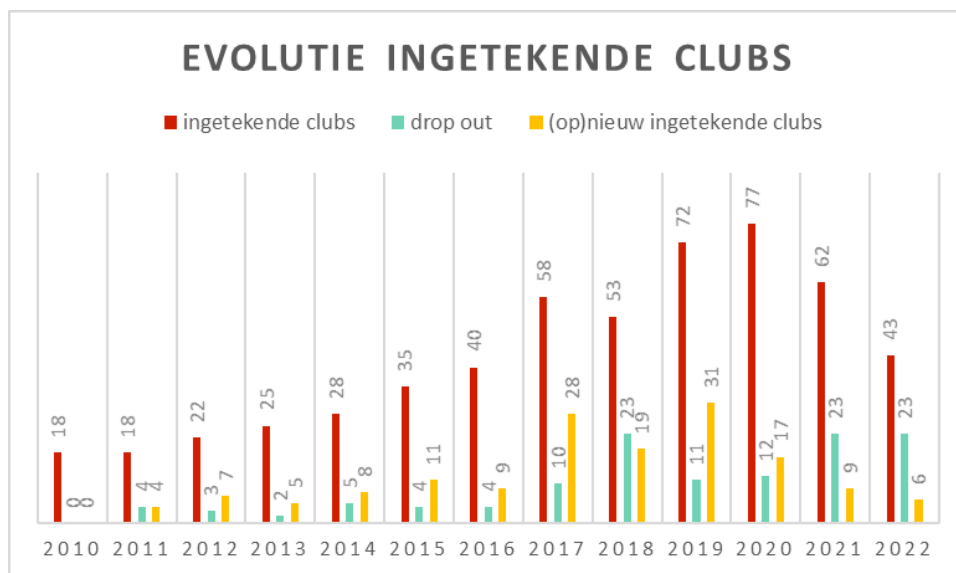
In 2022 hebben wij het jeugdsportproject, dat valt onder de beleidsfocus Jeugdsport, verdergezet. Onze sportclubs kregen de kans om zich voor 31 maart in te schrijven.

Zoals in het verleden ook al het geval was, werden onze aangesloten sportclubs op de hoogte gesteld van het jeugdsportproject op volgende manier:

- ✓ Rechtstreekse mailing naar elke sportclub
- ✓ Vermelding van het jeugdsportproject op onze website
- ✓ Aankondiging in de nieuwsbrief van S-Sport // Recreas
- ✓ Monitoring van de provinciale sportclubondersteuner naar elke ingetekende sportclub

We hebben twee belangrijke deadlines opgesteld voor de clubs. Het moment om in te tekenen en het moment om het dossier volledig in te leveren. Tussentijds begeleiden onze provinciale sportclubondersteuners de sportclubs in het hele proces.

Het totaalbudget voor Jeugdsport was €13.450,82 (75% Sport Vlaanderen + 25% S-Sport//Recreas) waarvan er €481,74 niet werd uitbetaald aan de clubs. De reden hiervoor is dat een aantal clubs minder kosten hadden ingediend ten opzichte van de behaalde subsidies.



In 2022 tekenden 43 sportclubs in op het jeugdsportproject van onze sportfederatie. 23 sportclubs die wel intekenden in 2021 namen niet meer deel in 2022.

Als we de grafiek hierboven bekijken zien we sinds 2010 een relatief stijgende deelname van sportclubs, met een piek tussen 2019 en 2021. Ons jeugdsportproject boekte jaarlijks meer succes.

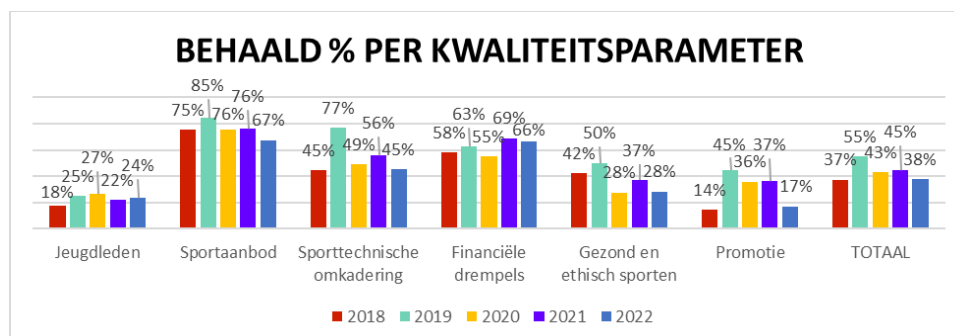
Nu kunnen we vaststellen dat er in 2021 en 2022 ten opzichte van 2020 een daling in het aantal ingeschreven sportclubs plaatsvond. Vorig jaar hadden we het vermoeden dat de coronapandemie deze daling kon verklaren. Aangezien de aantallen in 2022 afnemen met 30% denken we dat de interesse minder is geworden.

Hoewel er in 2022 minder sportclubs intekenden voor het jeugdsportproject zien we in het aantal jeugdleden maar een daling van 16%.

Er zijn 9 sportclubs die zich ingeschreven hadden voor het jeugdsportproject maar uiteindelijk geen dossier hebben ingediend. Samen tellen zij 244 jeugdleden die niet opgenomen zijn.

Globaal gezien steeg ons aantal jeugdleden. In 2021 telde S-Sport // Recreas in totaal 1788 aangesloten jeugdleden terwijl we in 2022 het aantal van 2209 behaalden.

Kwaliteitsparameters jeugdsportproject



Bovenstaande grafiek vertelt ons hoe de ingetekende sportclubs scoren op de verschillende kwaliteitsparameters. In 2018 werd reeds een nieuw jeugdsportreglement geïmplementeerd. Zo ook, werden nieuwe kwaliteitsparameters gedefinieerd.

Er werd een onderverdeling gemaakt in 6 hoofdparameters namelijk: jeugdleden, sportaanbod, sporttechnische omkadering, financiële drempels, gezond en ethisch sporten en promotie. Met elk een eigen puntenverdeling waarop de clubs een score konden behalen.

In het jaar 2022 kunnen we een daling waarnemen doorheen de verschillende parameters ten opzichte van de jaren daarvoor. Gemiddeld scoren de sportclubs met hun ingediende dossiers 37,90%, wat in 2021 maar liefst 44,66% was. Dit lijkt geen groot verschil, doch streven we ernaar dat dit percentage stijgt.

De sportclubs leverden een minder kwaliteitsvol dossier in, terwijl één van onze doelen met het jeugdsportproject is om de kwaliteit van de jeugdsportwerking te verbeteren. We gaan kijken hoe dit verder in 2023 evolueert om dan eventueel ons reglement of project opnieuw grondig te herzien.

Er kunnen verschillende oorzaken zijn van de daling. Door de nasleep van corona hadden we weinig nieuwe clubs aangetrokken, de huidige clubs waren ook minder gemotiveerd om initiatieven te nemen, het project spreekt niet meer aan, er is minder promotie gemaakt,...

Evaluëren en bijsturen van de kwaliteitsparameters voor het jeugdsportproject:

Elk jaar evalueren we deze kwaliteitsparameters voor het jeugdsportproject en passen we waar mogelijk het reglement aan. Zo kreeg in 2020 het reglement een toevoeging vanwege de coronamaatregelen die genomen werden, met goedkeuring van Sport Vlaanderen. Deze aanpassingen bleven we ook in 2022 behouden omdat we ervan uit gingen dat de pandemie nog niet volledig verdwenen was.

De aanpassingen werden voornamelijk op de parameter sportaanbod gemaakt. Ten eerste werd er enkel gecontroleerd of de sportclub over een wekelijks of tweewekelijks (voor G-sport) sportaanbod beschikt buiten de periode waarin S-Sport // Recreas haar sportclubs aanraadt haar clubactiviteiten te annuleren. Ten tweede wilden we sportclubs aansporen om alternatieve initiatieven te verzinnen en dit te handstaven met een video, link of publicatie. Tot slot werd beschermend materiaal in functie van COVID-19 geaccepteerd als subsidieerbare kost, onder voorwaarde dat de bewijsstukken aan volgende gegevens voldoen:

- Naam sportclub
- Factuurdatum
- Bedrag van uitgaven

Verder zijn er in het reglement van 2022 nog concrete punten toegevoegd. Om te beginnen werd er aan het artikel 'sportaanbod' volgend onderdeel toegevoegd: het aanbieden van een duurzaam sportaanbod, ook toegankelijk voor G-sport. Vervolgens werden de onderwerpen ethisch sporten, de gedragscode, club-API en preventieve maatregelen uitgebreid. Daarbij werd ook een ethisch jaarthema over pesten toegevoegd, waar nog extra op gescoord kon worden. Tot slot hebben we onder artikel 'promotie' de samenwerkingen aangevuld met MOEV en Sport-Na-School.

Op die manier willen we niet alleen meer kwaliteit en meer mogelijkheden aanbieden, maar ook de clubs sensibiliseren.

S-Sport // Recreas vzw
Sint-Jansstraat 32-38
1000 Brussel

02 515 02 54
info@s-sportrecreas.be
www.s-sportrecreas.be