



Werkingsverslag

2021

Beleidsplan 2021-2024



SPORT.
VLAANDEREN

S·SPORT//RECREAS

S·SPORT//RECREAS

S-Sport // Recreas vzw
Sint-Jansstraat 32-38
1000 Brussel

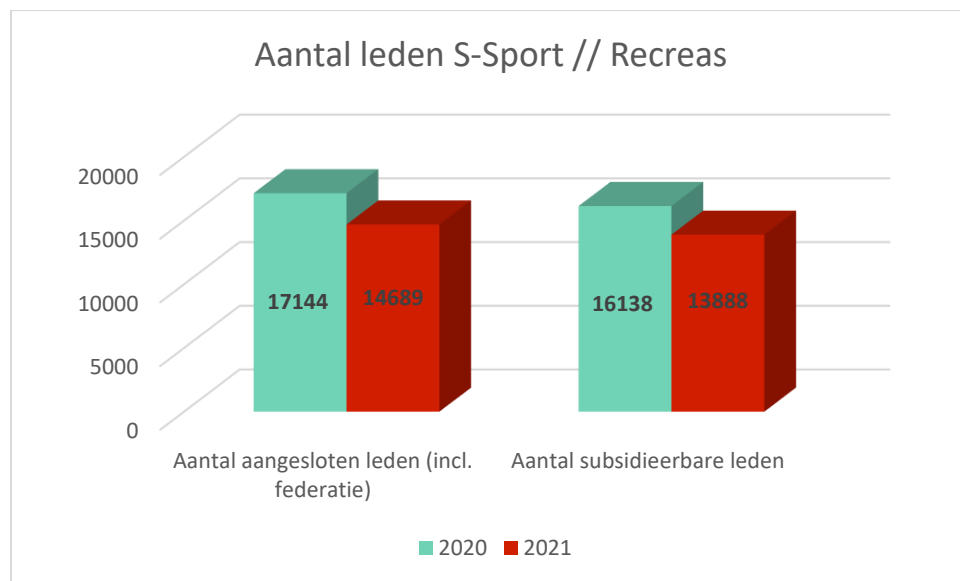
02 515 02 54

Inhoudsopgave

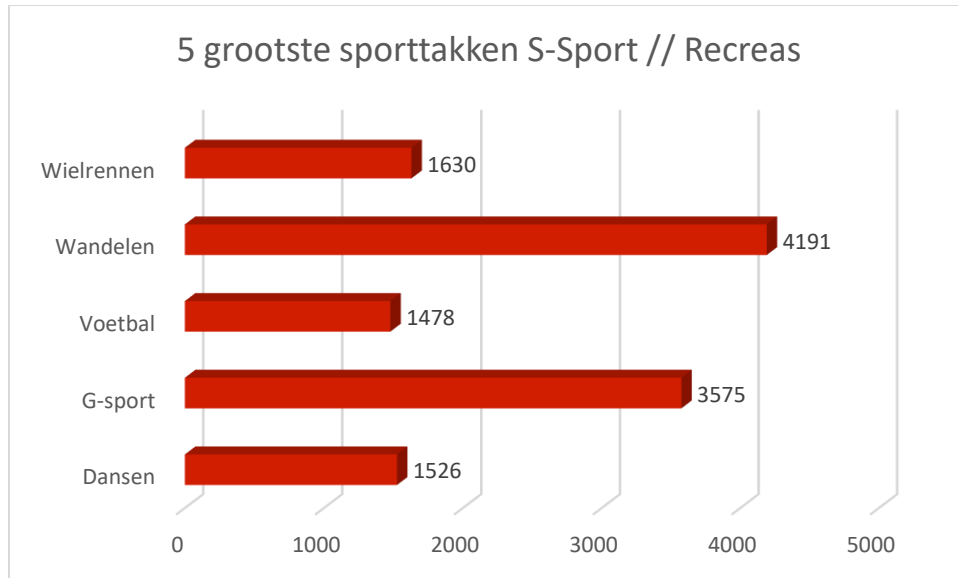
Strategische doelstelling I	4
1.1. S-Sport // Recreas werkt aan een buffer in de vorm van een 6de sporttak van minstens 1.000 subsidieerbare leden en/of extra leden binnen de 5 sporttakken met 1000 subsidieerbare leden	6
1.2. S-Sport // Recreas monitort jaarlijks de drop-out van clubs	7
1.3. S-Sport // Recreas streeft naar een optimale clubondersteuning	8
1.4. S-Sport // Recreas integreert Gezond en Ethisch Sporten (GES) binnen de aangesloten sportclubs	11
Strategische doelstelling II	12
2.1. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van ééndaagse activiteiten	12
2.2. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van meerdaagse activiteiten	13
2.3. S-Sport // Recreas promoot sportieve evenementen van externe organisaties	14
Strategische doelstelling III	16
3.1. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor bestuursvrijwilligers en lesgevers	16
3.2. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor personeelsleden	18
3.3. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van deelname aan opleidingen voor clubs en personeel in het kader van GES	19
Strategische doelstelling IV	20
4.1. S-Sport // Recreas zet in op de harde indicatoren van goed bestuur	20
4.2. S-Sport // Recreas zet in op de zachte indicatoren van goed bestuur	22
4.3. S-Sport // Recreas heeft aandacht voor GES binnen haar werking	28
Strategische doelstelling V	30
5.1. Beleidsfocus sportkampen	30
5.2. Beleidsfocus jeugdsport	32

Strategische doelstelling I

1. Tijdens de beleidsperiode zet S-Sport // Recreas in op de decretale norm van minimaal 10.000 subsidieerbare leden waarvan in minimaal 5 sporttakken minstens 1.000 subsidieerbare leden



In bovenstaande diagram zien we een daling (14%) van het aantal leden tussen 2020 en 2021. Zowel bij aangesloten leden (van 17.144 naar 14.689), als subsidieerbare leden (van 16.138 naar 13.888). Als gevolg van de coronamaatregelen besloten verschillende clubs om niet aan te sluiten gedurende deze periode, omdat sporten toch niet mogelijk was. Andere sloten enkel de bestuursleden aan, maar niet de leden, waardoor ze de binding met de sportfederatie niet verloren. We zijn er dus van overtuigd dat deze daling tijdelijk is en zich na het losser laten van de coronamaatregelen terug zal herstellen.



Bovenstaande diagram geeft weer dat we als sportfederatie voldoen aan de voorwaarde van het behalen van minimum 1.000 leden in minstens 5 verschillende sporttakken. Met voetbal (1.478), dansen (1.526) en wielrennen (1.630) zitten we eerder nipt ten opzichte van deze drempel. Inzetten op behoud en zelfs uitbreiding in deze sporttakken is nodig, alsook extra focus en aandacht op sporttakken waar de norm van 1.000 bijna in zicht is. Daarover meer in het luik rond “Operationele doelstelling 1”. Met G-sport (3.575) en wandelen (4.191) behalen we de norm vrij ruim.

1.1. S-Sport // Recreas werkt aan een buffer in de vorm van een 6de sporttak van minstens 1.000 subsidieerbare leden en/of extra leden binnen de 5 sporttakken met 1000 subsidieerbare leden

In de sporttakken fitness en paardrijden hebben we respectievelijk 401 en 326 subsidieerbare leden. Zoals eerder werd toegelicht, vinden we bij S-Sport // Recreas dat we met een aantal sporten te dicht tegen de grens van 1.000 leden aanleunen. Naast het versterken en continue ondersteunen van deze sporten, kozen we er toch ook voor om een buffer te creëren. Hiermee bedoelen we een 6^{de} sporttak met 1.000 leden, zodat we een zekere veiligheid kunnen inbouwen.

Er werd een werkgroep “Sporttakken” samengesteld, met vertegenwoordiging van sporttechnische medewerkers vanuit alle provincies. Er werd op regelmatige basis vergaderd met als doel een gedragen strategie ontwikkelen die groei realiseert in die sporttakken waar we op vandaag weinig marge hebben om te voldoen aan de decretale parameters.

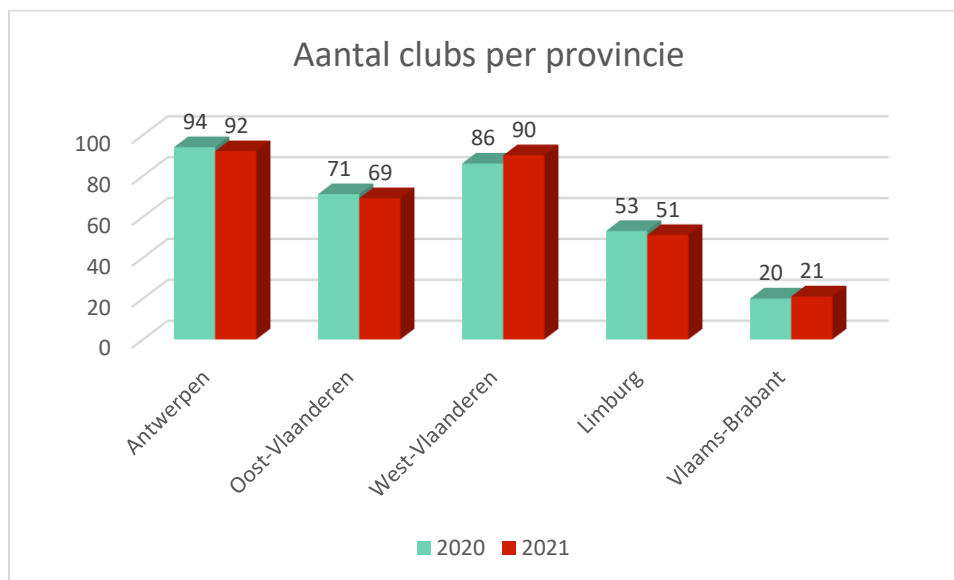
We kozen om voor fitness en paardrijden een gerichte campagne op te zetten en dit ledenaantal naar 1.000 proberen te brengen, omdat we hiervoor al een degelijke basis hebben en potentiële groei naar de gewenste aantallen leden mogelijk achten.

Voor de promotiecampagne werkte S-Sport // Recreas samen met het creatieve marketing bureau, “Denk.” Na een uitgebreide analyse van ons, als bedrijf en onze behoeftes, zetten ze sterke online campagnes op. Zij zorgden voor gerichte online marketing en de juiste content die via onze website, producten en diensten, ons doelpubliek bereikte.

De promotiecampagne werd uitgerold op Facebook. Dit liet ons in staat om heel gericht campagne te voeren naar onze gewenste doelgroep. De campagne was tweeledig. Enerzijds een carrousel met foto’s. Anderzijds een video om onze sportfederatie voor te stellen. Dit voor een periode van 6 maand. De bedoeling was om via beide manieren de geïnteresseerden te laten doorklikken naar de website. Het was ook mogelijk om een contactformulier in te vullen en zo namen we als sportfederatie nadien persoonlijk contact op.

Er waren geen grote verschillen tussen de 2 manieren, maar de video deed het toch wel iets beter dan de carrousel. Er werden meer dan 10.000 unieke personen bereikt, waarvan er ongeveer 5% naar de website ging voor meer informatie. Er werd maandelijks geëvalueerd, met de werkgroep en met “Denk”, waarbij er telkens bijgestuurd werd en aanpassingen doorgevoerd werden. Toch bleven de gewenste resultaten grotendeels uit.

1.2. S-Sport // Recreas monitort jaarlijks de drop-out van clubs



In bovenstaande grafiek wordt het aangesloten sportclubs getoond.

In 2020 werden 324 actieve clubs geregistreerd, in 2021 323. Hiermee bleef het aantal clubs binnen onze sportfederatie quasi gelijk in vergelijking met het voorgaande jaar.

In 2021 zijn er in totaal 29 clubs niet terug opgestart. Daartegenover staat dat er 28 nieuwe clubs zijn aangesloten bij onze federatie.

Van de 29 clubs die niet terug zijn opgestart is de reden grotendeels corona. Er werden geen activiteiten georganiseerd dus kon er ook geen lidgeld worden gevraagd terwijl vaste kosten wel binnenkwamen. We hopen dat het merendeel van deze clubs in het post-corona tijdperk toch nog terug aansluiten.

Bij de clubs waar de grootste dalingen zitten is overal een verklaring gegeven. Sommige clubs werken met een seizoen (september-juni) waardoor niet alle leden al terug waren doorgegeven. Andere clubs hadden af te rekenen met drop-out vanwege corona (mensen betaalden lidgeld niet omdat sporten onzeker was of er geen activiteiten werden aangeboden door de club).

Tijdens de provinciale contactmomenten worden clubbestuurders tools aangereikt die hen helpen hun clubwerking te promoten en leden te werven. S-Sport // Recreas vzw ondersteunt de sportclubs ook bij de opmaak en druk van een promotieflyer, - affiche.

1.3. S-Sport // Recreas streeft naar een optimale clubondersteuning

We willen onze aangesloten clubs zo veel mogelijk op maat begeleiden. Elke club kan rekenen op een provinciale sportclubondersteuner. Zij zijn het eerste aanspreekpunt voor onze clubs en staan steeds klaar om hen te ondersteunen op verschillende domeinen.

- ✓ Hulp bij de promotie en aangroei van de club:
 - Uitgebreid netwerk aan provinciale clubondersteuners die je helpen bij het
 - probleemoplossend denken binnen de club,
 - faciliteren van samenwerking met andere sportclubs,
 - vragen en luisteren naar bezorgdheden,
 - opstarten van een nieuwe club,
 - doorverwijzen naar de juiste instanties en kanalen.
 - Hulp bij de promotie van de club door middel van:
 - facebook promotie van de club,
 - plaatsen van de club op onze website,
 - een nieuwsbrief met de laatste activiteiten van S-Sport // Recreas voor leden,
 - een dagverzekering voor niet-leden. Hierdoor zijn alle bezoekers verzekerd tijdens promotionele activiteiten.
- ✓ Ondersteuning op administratief en bestuurlijk vlak:
 - Eenvoudige aansluiting leden en club via de clubfiche zonder extra kosten.
 - Door aan te sluiten bij S-Sport // Recreas krijgt de club het statuut erkende sportclub:
 - leden krijgen via het ziekenfonds een deel van hun lidgeld terugbetaald.
 - als erkende sportclub is het mogelijk subsidies aan te vragen bij de gemeente.
 - Mogelijkheid tot aanvragen van een clubbezoek door een lokale sportclubondersteuner.
 - Ontvangen van nieuwsbrief met actuele sportinformatie.
 - Hulp en advies bij het beleid van de club rond verschillende thema's.
 - Gratis managementondersteuning van het Dynamo Project voor sportclubs.

- Clubgegevens worden opgenomen in de sportdatabank van Sport Vlaanderen.
- ✓ Sporttechnische ondersteuning voor clubs, trainers en leden:
 - Op vlak van een volledige terugbetaling van een VTS-cursus en van bepaalde andere opleidingen zoals “Dag van de trainer”.
 - Op de hoogte brengen van opleidingen en bijscholingen.
 - Aanbieden van korting bij deelname aan activiteiten en bijscholingen georganiseerd door de sportfederatie.
 - Clubs mee laten beslissen over bijscholingen inzake een bepaald thema dat actueel is.
 - Leden nemen deel aan ons aanbod van sportkampen en meerdaagse activiteiten.
 - Ontvangen van hapklare pakketten om nieuwe doelgroep specifieke sporttakken/ activiteiten in de sportclub te introduceren.
 - Genieten van een uitgebreid netwerk aan partnerorganisaties.

Er werd een infobundel samengesteld om potentiële nieuwe clubs uitleg te verschaffen over alle aspecten van onze sportfederatie. Hierbij geven we een uitgebreid overzicht weer met informatie over wie we zijn en waarvoor we staan. Daarbij zeker niet minder belangrijk, geven we ook mee wat we voor clubs kunnen betekenen, zowel in de opstart als bij de volledige begeleiding in hun traject. Gaande van de sportverzekering, naar ondersteuning en zeker ook de subsidies.

Meerdere keren per jaar worden opleidingen georganiseerd, zowel administratieve als sporttechnische opleidingen. Altijd verspreid over alle provincies en zowel voor bestuursleden, vrijwilligers, lesgevers,... Iedereen komt aan bod en we proberen steeds in te spelen op de trends en de actualiteit. We trachten tijdens of naast de opleidingen en bijscholingen ook altijd informelere momenten in te plannen, om concrete of specifieke vragen per club individueel te behandelen.

Andere communicatie verloopt voornamelijk via website, Facebook, nieuwsbrieven en mailing rond bepaalde topics of voor bepaalde doelgroepen. Hiernaast beschikt elke provincie over een eigen secretariaat, waarbij zowel sporttechnische, als administratieve ondersteuning ter beschikking is via telefoon, mail en fysiek op afspraak.

Wanneer een lid beroep moet doen op onze verzekering zorgen we voor een vlotte en eenvoudige afhandeling. Als slachtoffer van een sportongeval kan je via het ongevalsangifteformulier snel en eenvoudig je ongeval aangeven aan de

sportfederatie. Alle leden kunnen het formulier online terug vinden via deze link: <https://www.s-sportrecreas.be/ledeninfo/sportverzekering>.

Inge vulde formulieren worden binnen de 8 werkdagen, bij voorkeur per mail opgestuurd naar verzekering@s-sportrecreas.be. Wij controleren de ongevalsangifte en wij sturen de aangifte door naar onze verzekeringspartner P&V.

De opvolging en procedure van een ongevalsangifte wordt naar alle leden gecommuniceerd:

1. Na aangifte van je ongeval bij S-Sport // Recreas ontvang je een brief van P&V.
2. De Dossierbeheerder van P&V volgt het schadeongeval verder voor jou op.
3. Gemaakte kosten aangaande jouw ongeval bezorg je (liefst gebundeld) aan P&V, Koningsstraat 151 - 1210 Brussel of per mail via claims-BA@pv.be.
4. P&V betaalt de gemaakte kosten terug met betrekking tot jouw schadegeval.

1.4. S-Sport // Recreas integreert Gezond en Ethisch Sporten (GES) binnen de aangesloten sportclubs

Clubs ontvangen ondersteuning op vlak van gezond en ethisch sporten. Ze krijgen hulp bij het implementeren van een integriteitsbeleid in hun club. Ze maken gebruik van tools en modeldocumenten zoals gedragscodes en handelingsprotocollen die door de sportfederatie ter beschikking worden gesteld. Ze blijven op de hoogte van opleidingen en bijscholingen over grensoverschrijdend gedrag. Binnen de sportfederatie is er steeds een Aanspreekpunt Integriteit (API) ter beschikking voor advies en ondersteuning.

Een handelingsprotocol is een hulpmiddel voor onze federatie API (Aanspreekpersoon Integriteit). Het beschrijft welke stappen ondernomen worden wanneer een melding van (seksueel) grensoverschrijdend gedrag binnenkomt. Het is echter geen vaststaand scenario. Een API weegt af welke maatregelen noodzakelijk zijn in functie van de ernst en aard van de situatie. Van het voordeel en de meerwaarde van een API binnen hun sportclub trachten we bestuursleden, vrijwilligers en sporters te overtuigen.

Het merendeel van onze sportclubs ondertekende reeds het diversiteitscharter. De uitleg over de inhoud van dit charter is voor onze clubs online via onze website te raadplegen. Ook staan ze in de mogelijkheid dit charter online te ondertekenen. Op die manier komen ze op de lijst terecht van al onze ondertekende clubs. Deze lijst is ook online te consulteren.

Naast de aandacht voor gezond sporten en diversiteit schenkt S-Sport // Recreas ook de nodige aandacht aan het ethische aspect. Om het begrip ethiek in de sportclub echter expliciet te maken en alle betrokkenen duidelijkheid te geven met betrekking tot ethische waarden en verwachtingen, maakte S-Sport // Recreas vzw een gedragscode op waarin we afspraken vastleggen met onze clubbestuurders, sportbegeleiders en sporters. Een voorbeeld van een “type gedragscode” is online beschikbaar en waarmee clubs aan de slag kunnen om hun eigen interne gedragscode van de sportclub op te stellen.

In voorgaande jaren (2018-2019) lag de registratie van sportongevallen telkens rond de 100 verwerkingen. Door het stilvallen van vele sportclubs en sportactiviteiten tijdens de coronapandemie (2020-2022) zagen we dit aantal natuurlijk dalen, naar ongeveer 60 registraties per jaar. Het merendeel van deze registraties omvat blessures aan handen, voeten, enkels en knieën. Blessures hoofdzakelijk gerelateerd aan de sport voetbal in al zijn vormen: zaal-, mini- en G-voetbal.

Strategische doelstelling II

2. S-Sport // Recreas organiseert en promoot recreatieve beweegactiviteiten met een verbindend karakter die voor iedereen toegankelijk zijn

2.1. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van ééndaagse activiteiten

S-Sport // Recreas heeft in 2021 vooral ingezet op het organiseren van een bewegingsaanbod binnen de sporttakken G-sport en wandelen.

Uiteraard was ook nu corona de boosdoener voor onze activiteiten. Dit zien we vooral terug in de sporttakken die binnen doorgaan. Er werden geen tot weinig activiteiten georganiseerd binnen de sporttak dans. Geen Danshart, geen dansmiddagen,...

Gelukkig konden er toch nog 2 dansbijscholingen doorgaan. Hier bereikten we zo'n 30-tal danslesgevers mee.

Een aantal buitenactiviteiten konden wel doorgaan. Zo werden wandelen en fietsen de sport nummer 1 op beweegvlak.

In de provincies Limburg en Antwerpen werden grote wandeltochten uitgestippeld en konden mensen hieraan deelnemen.

Ook de gewijzigde organisatie van de Race for the Cure kon toch op een 160-tal wandelaars rekenen.

In West-Vlaanderen en Antwerpen zijn een aantal boccia-tornooien kunnen doorgaan.

Het G-voetbaltornooi vond plaats eind september. Een schitterende dag zorgde voor heel wat sport- en speelplezier bij de zowat 400 aanwezige G-sporters.

Onze blijvende expertise in G-sport en seniorensport zorgt ervoor dat er nog heel wat activiteiten worden georganiseerd binnen deze doelgroepen. Jammer genoeg waren dit door corona ook risicogroepen. Hierdoor werd er met voorzichtigheid omgesprongen bij het organiseren van activiteiten.

We blijven in de toekomst verder inzetten op verschillende doelgroepen en de sporttakken dans, G-sport en wandelen en willen dit verder uitbouwen binnen onze federatie.

2.2. S-Sport // Recreas zet aan tot bewegen door het aanbieden van meerdaagse activiteiten

S-Sport // Recreas voorziet in de jaarplanning zowel buitenlandse als binnenlandse meerdaagse sportactiviteiten en dit specifiek voor de doelgroep personen met een beperking en senioren.

Hieronder de lijst van de sportmeerdaagsen die doorgedaan zijn in 2021:

Naam sportkamp	Datum initiatie	Organisator(en)	Locatie	aantal deelnemers	Doelgroep
Skivakantie	13/03/2021-20/03/2021	SSR Nationaal	Oostenrijk	geannuleerd	pmeh
Fietsvakantie	05/06/2021 - 09/06/2021	SSR Oost-Vlaanderen	Mesen	14	pmeh
Fietsvakantie	05/07/2021-09/07/2021	SSR Antwerpen	Ospel/Nederland	15	pmeh
G-voetbalkamp Blankenberge	11/07/2021- 15/07/2021	SSR West Vlaanderen	Blankenberge	21	pmeh
Sportkamp Paardrijden en zeile	26/07/2021 - 30/07/2021	SSR Nationaal	Nieuwpoort	17	pmeh
Fietsvakantie	09/08/2021 - 13/08/2021	SSR Oost-Vlaanderen	Maldegem	23	pmeh
G-basketkamp	20/08/2021-22/08/2022	SSR Antwerpen	Brasschaat	47	pmeh
Europese surfweek	22/08/2021 - 27/08/2021	SSR Nationaal	Willebroek	28	pmeh
Buitenlandse reis	20/09/2021 - 24/09/2021	SSR Oost-Vlaanderen	Gemmenich	20	pmeh
Sportelmidweek	13/09/2021 - 17/09/2021	SSR Oost-Vlaanderen	Floreal, Blankenberg	geannuleerd	senioren
Wandelmidweek Kust	20/09/2021-24/09/2021	SSR Antwerpen	Oostduinkerke	31	senioren
Avonturenweekend	08/10/2021 -10/10/2021	SSR Oost-Vlaanderen	Woumen	21	pmeh
Wandelmidweek Ardennen	25/10/2021-29/10/2021	SSR Antwerpen	Sankt Vith	32	senioren
Omnisportkamp Blankenberge	19/11/2021 - 21/11/2021	SSR West Vlaanderen	Blankenberge	13	pmeh

Uit het overzicht blijkt dat door de nog steeds heersende coronapandemie in 2021 de jaarlijkse geplande skivakantie voor personen met een beperking voor de tweede maal (anno 2020) niet plaats gegrepen heeft door de hoge besmettingsgraad in Oostenrijk.

Wat betreft de binnenlandse meerdaagse activiteiten zijn we in 2021 er wel in geslaagd een groot deel ervan te laten doorgaan mits het toepassen van de specifieke Covid-maatregelen. Het aantal deelnemers was dan ook meer dan verwacht t.o.v. 2020. We hebben in totaal 282 deelnemers bereikt waarvan 219 personen met een beperking en 63 senioren. Voor de wandelmidweken Ardennen en kust hebben we zelfs de bezettingsgraad moeten verhogen omwille van de grote vraag.

Ook de fietsvakanties voor personen met een beperking kenden een groot succes. In Oost-Vlaanderen hebben ze ingespeeld op de vraag en een extra fietsvakantie georganiseerd in 2021.

We kunnen besluiten dat ondanks de pandemie de senioren en mensen met een beperking na een jaar corona zeker behoefte hadden om terug deel te nemen aan de sportmeerdaagsen.

2.3. S-Sport // Recreas promoot sportieve evenementen van externe organisaties

Naast eigen initiatieven gaat S-Sport // Recreas ook talrijke samenwerkingen aan met verschillende partners zowel op beleidsniveau als noodzakelijke samenwerkingen voor het kwaliteitsvol organiseren van activiteiten en evenementen.

Eén van de meest vertakte samenwerkingen is deze met Voetbal Vlaanderen. Vermits wij op het gebied van G-voetbal de meeste knowhow in huis hebben, en daardoor ook een groot aantal G-voetbalclubs onder onze leden tellen, was Voetbal Vlaanderen vragende partij voor een samenwerking in het duurzaam ondersteunen van deze G-clubs gedurende het seizoen. Maar deze samenwerking werpt ook zijn vruchten af in de organisatie van ons Nationaal G-voetbaltornooi dat jaarlijks plaats vindt in september. Door de goede ondersteuning van deze sporttak net als de vlotte organisatie van dit evenement zijn er in alle provincies en ook op nationaal niveau samenwerkingen opgebouwd, dit kan je zien in de tabel.

De samenwerking met MOEV, een samenwerking die reeds bestond in Antwerpen is vorig jaar ook (beperkt door Corona) uitgerold binnen de andere provincies.

In Antwerpen organiseert MOEV 3 sportdagen voor het buitengewoon basis en secundair onderwijs. S-Sport // Recreas ondersteunt dit met aanwezigheid van personeel op het evenement en ondersteuning van lesgevers vanuit de sportclubs. Daartegenover organiseert S-Sport // Recreas 1 parkloop waar MOEV dan weer een ondersteunende rol in speelt. Deze samenwerking werd als voorbeeld genomen en uitgerold in de andere provincies.

In alle provincies zijn samenwerkingen op poten gezet met de verschillende mutualiteiten ten einde de bedrijfssport meer aan te moedigen. In de ene provincie heeft dit meer succes dan in de andere provincie.

Een samenwerking die we ook in alle provincies terugvinden is deze met hogescholen en universiteiten. Studenten die in de gepaste studierichting een stageplaats zoeken of meedraaien als vrijwilliger op één van onze kampen vinden door deze provinciale samenwerkingen hun weg.

Uiteindelijk zijn er nog tal van andere lokale samenwerkingen nodig voor het verder uitdragen en succesvol organiseren van talloze G-sportinitiatieven zoals bocciatornooien, G-basket, aquagym, stappencapetitie, Net als er samenwerkingen nodig zijn voor het succesvol integreren van mensen na een onvoorziene impact op de gezondheid.

Provincie	Partner(s)	Doel samenwerking
Antwerpen	Voetbal Vlaanderen	Vertegenwoordiging in de stuurgroep G-voetbal i.f.v. opvolging competitie G-voetbal
Vlaams-Brabant	Voetbal Vlaanderen	Nationale G-voetbalwerkgroep
West-Vlaanderen	Voetbal Vlaanderen, Sport Vlaanderen	Provinciale G-voetbalwerkgroep
Oost-Vlaanderen	Voetbal Vlaanderen, Sport Vlaanderen	Provinciale G-voetbalwerkgroep
Antwerpen	MOEV	Samenwerking i.f.v. organisatie Parkloop (afgelast wegens Corona)
Antwerpen	MOEV	Samenwerking i.f.v. sportdagen buitengewoon onderwijs
Vlaams-Brabant	MOEV	Organisatie watersportdag voor kinderen met beperking (afgelast wegens Corona)
Antwerpen	Beerschot Atletiek	Samenwerking i.f.v. organisatie Parkloop (afgelast wegens Corona)
Antwerpen	Atheneum Hoboken	Samenwerking i.f.v. organisatie Parkloop (afgelast wegens Corona)
Antwerpen	Leerexpert Begijnvest	Samenwerking i.f.v. organisatie Parkloop (afgelast wegens Corona)
West-Vlaanderen	Bond Moyson WVL	Werkgroep sport op het werk
Oost-Vlaanderen	Bond Moyson	BM Beweegt
Antwerpen	VoorZorg	Werkgroep sport op het werk
Limburg	VoorZorg	Werkgroep sport op het werk
West-Vlaanderen	NVSM	FS Bewegen
Antwerpen	Thomas More	Inschakelen van stagiairs lerarenopleiding in de sportsector
Vlaams-Brabant	VUB	Inschakelen van stagiairs lerarenopleiding in de sportsector
Oost-Vlaanderen	U Gent	Inschakelen van stagiairs lerarenopleiding in de sportsector
Vlaams-Brabant	Sportdienst Brussel	Initiatie boccia op Stadskriebels Brussel (afgelast wegens corona)
Oost-Vlaanderen	Sportdienst Herzele	Organisatie Bocciatornooien
Antwerpen	Sportdienst Duffel	Organisatie Bocciatornooien
Antwerpen	Vlaamse Scheidsrechters Vereniging G-Basket	Samenwerking in volledige organisatie van recreatief G-Basket in Vlaanderen
West-Vlaanderen	VFG-Splus-Viva	Stappencompetitie
Oost-Vlaanderen	VFG-Splus-Viva	Stappencompetitie
Antwerpen	VFG-Splus-Viva	Stappencompetitie
West-Vlaanderen	VIVA	Lessenreeks aquagym Brugge
Antwerpen	VFG-Splus-Viva-VoorZorg	Race for the Cure
Vlaams-Brabant	UZ Brussel	Organisatie kamp voor kinderen met PID (nog niet kunnen doorgaan omwille van corona)
Oost-Vlaanderen	UZ Gent	TACTIC project, sport na kanker, sport na revalidatie
Oost-Vlaanderen	AZ Sint Lucas	TACTIC project, sport na kanker, sport na revalidatie

Strategische doelstelling III

3. S-Sport // Recreas zet in op kennisontwikkeling en het verwerven van vaardigheden bij haar vrijwilligers en personeelsleden

3.1. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor bestuursvrijwilligers en lesgevers

S-Sport // Recreas hecht veel belang aan kwaliteit en we willen er alles aan doen om onze clubbestuurders, trainers, vrijwilligers kwalitatief op te leiden. Om dit doel te bereiken stimuleren we de deelname aan eigen opleidingen alsook die van externe partners (Vlaamse Sportfederatie, Vlaamse Trainersschool, ...).

Door de pandemie zijn echter de meeste opleidingen in 2021 niet fysiek kunnen doorgaan. Het uitgebreide vormingsaanbod werd daarom via webinars digitaal aangeboden (VTS Plus marathon, ...).

Het opleidingsaanbod houdt zowel bestuurlijke, sporttechnische als medisch en ethisch gerelateerde bijscholingen en opleidingen in en dit wordt door S-Sport // Recreas via de verschillende kanalen gepromoot bij de aangesloten clubs: via nieuwsbrief, website, sociale media en ledenmagazine.

Ook op de provinciale contactmomenten staat de promotie van zowel eigen als externe opleidingen, zoals bv. dag van de sportclubbestuurder, steeds op het programma. Op deze momenten wordt de meerwaarde van het hebben van kwaliteitsvolle bestuursleden en lesgevers binnen de sportclub extra benadrukt. Immers het volgen van opleidingen levert voor de clubs extra subsidies op via bv. het jeugd sportfonds of duurzame G-werking van Sport Vlaanderen.

Om de clubs nog extra te stimuleren voorziet S-Sport // Recreas een terugbetaling in de opleidingskost wanneer lesgevers van S-Sport // Recreas een sporttak specifieke opleiding volgen bij de VTS. Dit is enkel van toepassing bij het behalen en doorgeven van hun diploma. Op die manier maakt S-Sport // Recreas werk van het maximaal registreren van de VTS-diploma's van haar lesgevers, zowel in het eigen ledenbestand als in de VOTAS-databank, in samenwerking met Sport Vlaanderen. Deze regeling en de procedure voor terugbetaling staat ook voor de sportclubs op de website van S-Sport // Recreas vermeld. Spijtig genoeg hebben we omwille van de pandemie in 2021 geen

gekwalficeerde lesgevers kunnen werven. Vaak konden opleidingen ook niet doorgaan of werden deze stopgezet. We blijven hier in de toekomst verder op inzetten.

Echter naast het opleiden van lesgevers en vrijwilligers staan ook de provinciale sportclubondersteuners de sportclubs bij in hun zoektocht naar kwalitatieve lesgevers. Wanneer een sportclub op zoek is naar een (nieuwe) lesgever bekijkt de sportclubondersteuner steeds samen met de sportclub of het mogelijk is om iemand aan te trekken met een diploma die een meerwaarde biedt voor het aanbod van de sportclub in een welbepaalde sporttak. Zo wordt er samen met de sportclub een profiel gemaakt en wordt deze via vacature openbaar gemaakt via de verschillende communicatiekanalen.

Tenslotte krijg je in onderstaande tabel een overzicht van de opleidingen en provinciale contactmomenten waar onze clubs aan hebben deelgenomen:

Datum opleiding	Inhoud opleiding	Organisator(en)	Locatie	Totaal # deelnemers	Tevredenheidsscore	# lesgevers	Totaal # clubbesturen	
22/03/2021	Sportkaderopleiding:Hoe kan je sporters met verstandelijke beperking - autisme coachen?	VTS Plus	webinar	1	8		1	
02/02/2021	contactvergadering met clubs	SSR Limburg	Teams	9	7	1	6	
20/11/2021	Reanimeren & defibrileren	SSR Antwerpen	Sint Bernardssteenweg 200	7	8	1	4	
07/10/2021	Beelvorming personen met een hadicap	SSR WVL	Bond Moyson Kortrijk	16	8		16	
22/03/2021	Contactvergadering met clubs	SSR WVL	online Teams	20	9	0	20	
30/06/2021	Contactvergadering met clubs	SSR WVL	Oostkamp	50	9	0	50	
28/06/2022	Contactvergadering met clubs	SSR WVL	Bond Moyson Kortrijk	55	9	0	55	
16/11/2021	contactvergadering met clubs	SSR Limburg	Teams	13	8	1	11	
03/12/2022	Contactvergadering met clubs	SSR Antwerpen	Antwerpen	geannuleerd vanwege corona en verplaatst naar 03/03/2022				

Het aantal contactvergaderingen die fysiek zijn doorgedaan, waren beperkt maar uiteraard zijn er wel veel contacten geweest met de clubs via mail, telefoon en Microsoft Teams.

Wat betreft de opleiding reanimeren en defibrilleren zijn er 6 deelnemers van 4 clubs uit de provincie Antwerpen die het brevet van het Rode Kruis hebben behaald. Het volgen van de webinars aangeboden door externe partners had spijtig genoeg weinig succes bij onze clubs.

3.2. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van kwaliteitsvolle opleidingen voor personeelsleden

Dezelfde visie trachten we ook door te trekken voor het personeel. Omdat het merendeel van de opleidingen toch niet fysiek kon doorgaan zijn er wel wat opleidingen gevolgd vanuit het thuisfront. Uiteraard werd er gekeken naar dezelfde 'leveranciers' van opleidingen dewelke wij raadplegen om een aanbod te vinden voor onze sportclubs zoals Vlaamse Sportfederatie en Vlaamse Trainersschool.

Zo hebben een aantal personeelsleden toch hun gading gevonden in het indrukwekkende overzicht van de VTS Plus Marathon waar een zeer uitgebreid en gevarieerd aanbod was in terug te vinden. Elk personeelslid heeft ook zijn best gedaan om in de mate van het mogelijke zich bij te scholen in het vakgebied waar hij/zij verantwoordelijk voor is zoals bijvoorbeeld :

- Caroline Casteleyn => verantwoordelijk voor sociale media
- Tessa van Opstal => API, aanspreekpunt integriteit

In het najaar werd er na een lange onderbreking nog eens een fysieke teambuilding georganiseerd voor het personeel van S-Sport // Recreas. Deze heeft zeker deugd gedaan en heeft de banden en de samenwerking tussen de verschillende provincies terug versterkt.

De rest van het najaar werd dan gedomineerd door de uitrol van ons nieuw ledenbeheer systeem waarvoor we beroep doen op Twizzit. Verschillende opleidingen werden door alle personeelsleden gevolgd om de geheimen van dit systeem te doorgronden en op hun beurt deze door te geven aan onze clubbesturen in 2022 .

Een greep uit de opleidingen die onze personeelsleden hebben gevolgd in 2021 :

Provincie	Datum opleiding	Inhoud opleiding	Organisator(en)	Locatie	Aantal uren	Naam personeelslid
300	20/01/2021	Webinar: Verenigingswerk 2.0 voor de sportsector	extern	thuis	1	Caroline Casteleyn
300	22/01/2021	Webinar: over & out voor verenigingswerk, welke opties heb je nog	extern	thuis	1	Caroline Casteleyn
300	28/01/2021	Webinar Someflex: Sociale Media Strategie	extern	thuis	1	Caroline Casteleyn
300	25/02/2021	Webinar Mindful@work: kennismaking	NVSM	thuis	1	Caroline Casteleyn
306	04/03/2021	Opleiding toeleiding	extern: Parantee-Psylos	digitaal	1	Tessa van Opstal
306	08/06/2021	Infosessie: Integriteitsrollen binnen de sportfederatie	extern: ICES	digitaal	2	Tessa van Opstal
306	12/10/2021	Opleiding facilitator	intern	digitaal	3	Tessa van Opstal
306	17/11/2021	Symposium Grensoverschrijdend gedrag in Sport	extern: ICES	Gent	3,5	Tessa van Opstal
306	17/11/2021	Terugkomdag voor federatie-API's	extern: ICES	Gent	2,5	Tessa van Opstal
304	18/11/2021	Teambuilding	SSR Nationaal	Gent	8	Bontenakel Alex
304	18/11/2021	Teambuilding	SSR Nationaal	Gent	8	Cuypers Lieve
304	20/11/2021	Reanimeren & defibrileren	SSR Antwerpen	SB200	4	van Cauwenberge Christel
322	23/11/2021	opleiding ledenbestanden Twizzit	VSF	thuis (teams)	2,5 u	Pina Moscato
322	23/11/2021	opleiding ledenbestanden Twizzit	VSF	thuis (teams)	2,5 u	Herman Hombroek
300	07/12/2021	Uw bedrijf in 50 vragen	NVSM	NVSM	20	Willem Vanderpooten
304	13/12/2021	Twizzit	SSR Nationaal	thuis	1,5	Bontenakel Alex
304	13/12/2021	Twizzit	SSR Nationaal	thuis	1,5	Cuypers Lieve
300	17/12/2021	Onthaaldag: welkom bij het NVSM	NVSM	NVSM	3	Willem Vanderpooten

3.3. Een aangepast opleidingsbeleid door stimuleren van deelname aan opleidingen voor clubs en personeel in het kader van GES

In 2021 werden er door externe partners een aantal opleidingen en bijscholingen georganiseerd in het kader van GES. Deze werden telkens door ons zowel intern bij onze personeelsleden als extern bij onze vrijwilligers gepromoot. Dit gebeurde via de gekende promotiekanalen zoals mail, website, nieuwsbrief en facebook.

Tijdens de VTS-plus marathon werd er ook heel wat aandacht aan GES besteed. Onze clubs konden een gratis bijscholing volgen. Echter had dit niet heel veel succes.

Als sportfederatie vinden we het belangrijk dat er een veilig klimaat is waar we kunnen sporten. Vandaar besteden we hier ook de nodige aandacht aan.

Op onze website staan een aantal blauwdrukken van handelingsprotocollen en gedragscodes die clubs kunnen gebruiken en raadplegen.

S-Sport // Recreas ondertekende de Panathlonverklaring over ethiek in de jeugdsport en stimuleert al hun clubs om dit ook te doen.

Via het jeugdsportfonds wordt dit ook gepromoot en kunnen clubs extra punten scoren.

Onze federatie -API heeft in 2021 ook de terugkomdag gevolgd zodat ook zij blijvend bijgeschoold wordt.

Strategische doelstelling IV

4. Tijdens de beleidsperiode blijft S-Sport // Recreas inzetten op goed bestuur

4.1. S-Sport // Recreas zet in op de harde indicatoren van goed bestuur

In 2021 hebben we verder ingezet op het aspect goed bestuur binnen onze sportfederatie.

Net zoals in 2020 scoren we opnieuw zeer goed, we gaan er zelfs nog licht op vooruit.

Globaal overzicht

Harde indicatoren Goed Bestuur	2018	2019	2020	2021
Behaalde score (evaluatie door Sport Vlaanderen)	16,92	22,67	26,17	26,66
Maximale totaalscore	29	29	29	29
Totaal scorepercentage	58,33%	78,16%	90,23%	91,95%

Detail overzicht volgens 3 dimensies

Dimensies kwaliteitsprincipes goed bestuur	2018	2019	2020	2021
dimensie 1 transparantie (9/9)	62,96%	85,19%	96,30%	100,00%
dimensie 2 democratie (9/9)	80,56%	86,11%	100,00%	100,00%
dimensie 3 interne verantwoording en controle (8,66/11)	36,36%	65,91%	77,27%	78,79%

Dimensie 1: Transparantie

Het verschil van 4% in vergelijking met 2020 is terug te vinden in de indicator 'De organisatie rapporteert over de wijze waarop werd omgegaan met de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties op basis van de harde en zachte indicatoren'.

In 2020 kregen we hier een score van 0,66, nu scoren we 1.

Dimensie 2: Democratie

Net zoals in 2020 behalen we in 2021 in deze dimensie het maximum van de score.

In de toekomst gaan we er nauw op toezien dat we in deze dimensie goed blijven scoren en het maximum van de score behalen.

Dimensie 3: Interne verantwoording en controle

Onze prioriteit in 2021 lag vooral bij dimensie 3 ‘interne verantwoording en controle’.

In 2020 scoorden we 77%, met een aantal ingrepen is deze score licht gestegen naar 78,79%.

We scoren minder goed op de indicator ‘de organisatie legt in de statuten de onverenigbaarheden met lidmaatschap van de raad van bestuur vast’.

In 2021 scoren we hier geen punten, in 2020 was dit wel nog het geval.

We scoren in 2021 wel beter op de indicator ‘De raad van bestuur legt de aan de directie gedelegeerde taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden vast in het huishoudelijk reglement. Indien meerdere personen een directiefunctie bekleden dan maakt het reglement duidelijk hoe de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de directieleden onderling verdeeld zijn’.

In deze indicator werken we vanaf 2021 met een delegatiematrix.

Ook op de indicator ‘De raad van bestuur legt jaarlijks een werkplan en bijpassend vergaderschema vast’ scoren we in 2021 beduidend beter dan in 2020.

Er werd een vaste agenda opgesteld waar volgende zaken aan bod komen: begroting, beleidsplan, jaarrekening, zelfevaluatie directie en evaluatie van de directie met bijhorende bespreking. Het voorbereiden van de algemene vergadering is hiervan ook een onderdeel.

In de toekomst moeten we blijvende aandacht hebben voor dimensie 3. We kunnen hier nog een paar procenten stijgen. Een functioneringsgesprek met de directeur van de vzw kan ons een paar procenten extra opleveren in 2022.

4.2. S-Sport // Recreas zet in op de zachte indicatoren van goed bestuur

Bij de opmaak van de samenwerkingsovereenkomst die werd afgesloten voor de olympiade 2021 -2024 tussen enerzijds Sport Vlaanderen en anderzijds S-Sport // Recreas vzw werden 8 zachte indicatoren geselecteerd.

S-Sport // Recreas voerde in 2020 een nulmeting uit en bepaalde voor elk van 8 indicatoren welk niveau ze wensten te bereiken binnen deze beleidsperiode.

Onderstaand een overzicht van de zachte indicatoren.

Nr	Zachte indicator	Huidige score eind 2020 (0-4)*	Streefdoel score (0-4)			
			2021	2022	2023	2024
1	De organisatie publiceert een jaarverslag	3	4	4	4	4
2	De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in de Vlaamse sportfederaties	1	2	4	4	4
3	De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs	4	4	4	4	4
4	De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen	4	4	4	4	4
5	De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur	3	4	4	4	4
6	De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid	2	2	2	2	2
7	De organisatie heeft een beleid inzake sociale verantwoordelijkheid	0	1	2	2	2
8	De organisatie heeft een financieel of auditcomité	3	3	3	3	3
9	De organisatie heeft een gedragscode	4	4	4	4	4
10	De organisatie heeft externe leden in haar raad van bestuur	/	/			
11	De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing	/	/			
12	De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures	4	4	4	4	4
13	De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités	1	3	4	4	4
14	De organisatie heeft een beleid inzake de bestrijding van match-fixing	/	/			

* inschatting / zelfevaluatie door S-Sport // Recreas vzw

Toelichting omtrent de zachte indicatoren

Zachte indicator 1 - De organisatie publiceert een jaarverslag

In 2021 heeft S-Sport // Recreas vzw haar leden en interne belanghebbenden een uitgebreid jaarverslag, financieel verslag en verslagen van de comités bezorgd van werkingsjaar 2021.

Een publieke versie van deze documenten werd eveneens gepubliceerd op de website <https://www.s-sportrecreas.be/wie-zijn-we/goed-bestuur>

Zachte indicator 2 - De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in de Vlaamse Sportfederatie

Het jaarverslag / werkingsverslag bevat een uitgebreide rapportering over het omgaan met de code goed bestuur in de sportfederatie.

Het jaarverslag wordt integraal gepubliceerd op de website van S-Sport // Recreas vzw en kan dus door alle leden en belanghebbenden worden geconsulteerd.

<https://www.s-sportrecreas.be/wie-zijn-we/goed-bestuur/jaarverslagen>

Goed bestuur werd geagendeerd op de raad van bestuur & algemene vergadering van 30 september 2020 en zijn de statuten wijziging doorgevoerd en aanvullingen aan het intern reglement toegevoegd.

In 2021 werd niet afgeweken van de code Goed Bestuur.

Zachte indicator 3 - De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs

Begin 2020 zijn we over gegaan tot de integratie van de sportdatabank op onze website. In 2021 zijn we deze weg blijven bewandelen.

Via de zoekfunctie en de interactieve kaart is het veel gemakkelijker en gebruiksvriendelijker om een sportclub op te zoeken. Wij blijven er uiteraard over waken dat de informatie van onze sportclubs actueel blijft in de sportdatabank van Sport Vlaanderen.

Zachte indicator 4 - De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen

Sinds de statuten wijziging in 2018 worden de bestuursmandaten in de tijd beperkt.

Het overzicht met de actuele samenstelling van de raad van bestuur kan ten allen tijde op de website van S-Sport // Recreas geraadpleegd worden.

<https://www.s-sportrecreas.be/wie-zijn-we/goed-bestuur/het-bestuur>

Zachte indicator 5 - De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente Raad van Bestuur

Profiel bestuursleden

De kandidatuur van nieuwe leden voor het Bestuur worden steeds getoetst aan vooraf bepaalde profielen. Deze functieprofielen werden als bijlage toegevoegd aan het intern reglement.

De profielen werden afgestemd op het beleidsplan in functie van de te behalen doelstellingen. Bij de opmaak van elk beleidsplan worden deze profielen geëvalueerd en indien nodig aangepast.

Het Bestuur bestaat uit minimaal 5 bestuurders een getrapte vertegenwoordiging van de leden en stakeholders. We hanteren onderstaand model om een gedifferentieerde, evenwichtige en competente Bestuur te garanderen.

- Vertegenwoordiging uit sportclubs van S-Sport // Recreas vzw
Minimaal 1 vertegenwoordiger van een aangesloten sportclub.
- Vertegenwoordiging van de stakeholders
Maximaal 2 vertegenwoordigers aangesteld vanuit stakeholders.
- Vertegenwoordiging van experts
Minimaal 1 expert financiën.
Minimaal 1 arts.
Maximaal 1 aanvullend expert vanuit de sportsector.

Het huidige Bestuur voldoet aan ons vooropgestelde model.

Jet De Mol	Voorzitter
Thierry Daenekindt	Secretaris / Penningmeester (expert financiën)
Vera De Groof	Arts / Bestuurslid
Tom Bosman	Vertegenwoordiger stakeholder / Bestuurslid
Marc Van Leynseele	Vertegenwoordiger stakeholder / Bestuurslid

Bennie Van Belleghem	Vertegenwoordiger sportclub (G-sport) / Bestuurslid
Sofie Meerschaut	Bestuurslid

Zachte indicator 6 - De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid

Er is een open debatcultuur. Clubbestuurders kunnen meermaals per jaar hun input geven tijdens provinciaal ingeplande contactmomenten.

Datum	Contactmoment	Provincie
22/03/2021	Contactvergadering G-sportclubs (online)	West-Vlaanderen
15/06/2021	Contactvergadering G-sportclubs (online)	West-Vlaanderen
22/06/2021	Overleg G-voetbalclubs (online)	West-Vlaanderen
24/06/2021	Overleg G-voetbalclubs (online)	West-Vlaanderen
28/06/2021	Contactvergadering senioren sportclubs zuid	West-Vlaanderen
30/06/2021	Contactvergadering senioren sportclubs noord	West-Vlaanderen
07/10/2021	Contactvergadering senioren sportclubs	West-Vlaanderen
16/11/2021	Contactvergadering sportclubs	Limburg
21/12/2021	Contactvergadering sportclubs	Antwerpen

Zachte indicator 7 - De organisatie heeft een beleid inzake sociale verantwoordelijkheid

Tot op vandaag hebben we geen formeel beleid inzake sociale verantwoordelijkheid waarin doelstellingen en acties staan opgenomen.

Tijdens de organisatie van onze activiteiten proberen we wel zoveel mogelijk plastic te bannen. Zo voorzien we waterfonteinen voor de deelnemers tijdens het G-voetbaltornooi van Eeklo en Izegem.

Zachte indicator 8 - De organisatie heeft een financieel of audit comité

De boekhoudkundige juistheid van de rekeningen en de verantwoording van inkomsten en uitgaven van S-Sport // Recreas vzw wordt jaarlijks gecontroleerd door een bedrijfsrevisor (= een onafhankelijk en deskundig persoon).

De revisor rapporteert over zijn bevindingen aan de penningmeester en de Algemene Vergadering. Vooraleer tot de goedkeuring van het financieel jaarverslag kan worden over gegaan, brengt de penningmeester hierover verslag uit aan de leden van de Algemene Statutaire Jaarvergadering (Algemene Vergadering voorjaar).

Deze procedure staat omschreven in het intern reglement.

Zachte indicator 9 - De organisatie heeft een gedragscode

Er is een gedragscode voor bestuurders, directie en personeel. De gedragscode is opgenomen in het intern reglement.

Het intern reglement is te raadplegen op onze website: https://www.s-sportrecreas.be/sites/default/files/2021-05/Intern%20Reglement_16_12_2020.pdf

Zachte indicator 12 - De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures

De klachtenprocedure voor eigen personeel werd uitgeschreven in de gedragscode. Deze gedragscode maakt integraal deel uit van het intern reglement.

In 2018 werd een gedragscode opgesteld voor clubbestuurders, sportbegeleiders en sporters. Aanvullend hierop werd in 2019 een handelingsprotocol opgemaakt.

Beide documenten komen ook aan bod in het hoofdstuk over gezond en ethisch sporten.

In 2020 werd het tuchtreglement aan het intern reglement toegevoegd. In tuchtaangelegenheden m.b.t. Grensoverschrijdend gedrag erkennen S-Sport // Recreas vzw en, door hun aansluiting, de clubs en hun leden, uitdrukkelijk de bevoegdheid van het Vlaams Sport Tribunaal (“VST”) in eerste aanleg en het Belgisch Arbitragehof voor de Sport (“BAS”) in tweede aanleg.

Zachte indicator 13 - De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités

De raad van bestuur onderneemt geen stappen om het doel, de gedelegeerde taken en bevoegdheden, samenstelling en rapporteringsverplichtingen van de comités vast te leggen in het intern reglement.

4.3. S-Sport // Recreas heeft aandacht voor GES binnen haar werking

Adviesorgaan

Eind 2020 werd er door de raad van bestuur een adviesorgaan opgericht ter bevordering van het gezond en ethisch sporten binnen onze sportfederatie. Het adviesorgaan bestaat uit onze API, een arts en een stafmedewerker van de sportfederatie. De bevoegdheden van het adviesorgaan werden opgenomen in het intern reglement.

In 2021 zijn er geen vergaderingen doorgestaan van het adviesorgaan aangezien de stafmedewerker de sportfederatie verlaten heeft. Hij werd nog niet vervangen in het adviesorgaan.

Tot op heden werd er nog geen advies afgeleverd aan de raad van bestuur.

Het adviesorgaan heeft in 2021 ook geen evaluatie gemaakt van de federatie in verband met het ethisch sporten. Wel worden clubs die intekenen op het jeugdsportproject gestimuleerd om extra in te zetten op gezond en ethisch sporten.

Gedragscode

Als sportfederatie beschikken wij over een gedragscode voor clubbestuurders, sportbegeleiders en sporters. Daarnaast is er ook een gedragscode voor eigen bestuurders, directie en personeel.

Aan de hand van deze gedragscodes wil S-Sport // Recreas afspraken vastleggen met zijn (club)bestuurders, sportbegeleiders, sporters, directie en personeel. Met deze gedragscodes willen we de mensen verbonden aan onze federatie een kader aanreiken rond wenselijk gedrag. De lichamelijke, psychische, sociale en seksuele integriteit van elke sporter dient steeds te worden gerespecteerd.

Onze sportclubs worden door de provinciale medewerkers gestimuleerd om aandacht te hebben voor gezond en ethisch sporten binnen hun club. Zo zijn er veel clubs die al werken met een gedragscode voor spelers, trainers en ouders.

Indien er klachten binnen komen rond grensoverschrijdend gedrag, dan beschikt onze sportfederatie over een handelingsprotocol. In dit protocol worden de verschillende stappen besproken die ondernomen worden als er een klacht binnenkomt.

Vlaams Sporttribunaal

In 2020 heeft S-Sport//Recreas een tuchtreglement met betrekking tot grensoverschrijdend gedrag opgesteld en opgenomen in het intern reglement. Hierin wordt doorverwezen naar het Vlaams Sporttribunaal als overkoepelend tuchtrechtelijk systeem.

In 2021 zijn we lid geworden van het Vlaams Sporttribunaal.

Strategische doelstelling V

5. Tijdens de beleidsperiode tekent S-Sport // Recreas jaarlijks in op 1 of meerdere beleidsfocussen

5.1. Beleidsfocus sportkampen

In 2021 organiseerde S-Sport // Recreas 2 sportkampen onder de beleidsfocus sportkampen:

Datum	Inhoud	Doelgroep	Locatie	# deelnemers
26-30/07/2021	Paardrijden en zeilen	Licht verstandelijke beperking vanaf 15 jaar	Nieuwpoort	17
22-27/08/2021	Windsurfen	Motorische, verstandelijke, visuele of auditieve beperking vanaf 15 jaar	Willebroek	28

Voor beide kampen richten we ons specifiek op kansengroepdeelnemers en meer bepaald op mensen met een beperking. Er wordt extra begeleiding voorzien voor de deelnemers (op ons windsurfkamp proberen we zelfs voor 1 op 1 begeleiding te zorgen) en waar mogelijk stellen we aangepast materiaal ter beschikking. Naast de begeleiding bij het sporten helpen de vrijwilligers en lesgevers ook bij de ADL-verzorging van de deelnemers.

Ondanks het feit dat corona nog steeds aanwezig was en is hebben we beide kampen kunnen laten doorgaan met de nodige (hygiëne)maatregelen die op dat moment van toepassing waren. Hoewel we niet zeker wisten of er voldoende inschrijvingen zouden volgen, bleken onze kampen volzet of zo goed als volzet te zijn. Het was duidelijk dat onze deelnemers snakten naar ontspanning en sporten in groep. Deze doelgroep heeft het tijdens de pandemie niet makkelijk gehad; velen verblijven in zorginstellingen waar de regels zo mogelijk nog strenger waren.

In de eerste plaats willen we de deelnemers van onze sportkampen aanzetten tot sport en bewegen gedurende de looptijd van het kamp. Maar we vinden het belangrijk dat de deelnemers ook na afloop van het kamp blijven sporten. De meeste van de sporten aangeboden tijdens de sportkampen, worden aangeboden in onze sportclubs wat de transitie makkelijker maakt. Voor het windsurfkamp in Willebroek werken we specifiek samen met de club Recreas Watersport om de drempel nog kleiner te maken.

Zoals hierboven vermeld proberen we op het windsurfkamp steeds een 1 op 1 begeleiding op het water te voorzien voor de deelnemers om de veiligheid te kunnen garanderen. Dit zorgt voor hogere kosten naar accommodatie, maaltijden en vergoedingen die we niet kunnen doorrekenen aan de deelnemers omdat dit anders voor hen onbetaalbaar zou worden. Om dit op te vangen organiseren we in samenwerking met Recreas Watersport in december de actie 'Windsurfing for life' om extra inkomsten te genereren onder de vorm van giften. In 2020 is deze actie niet doorgegaan, maar konden we beroep doen op de giften die het voorgaande jaar waren binnengekomen aangezien het sportkamp in de zomer van 2020 niet is kunnen doorgaan omwille van de verstrengde coronamaatregelen in Antwerpen.

5.2. Beleidsfocus jeugdsport

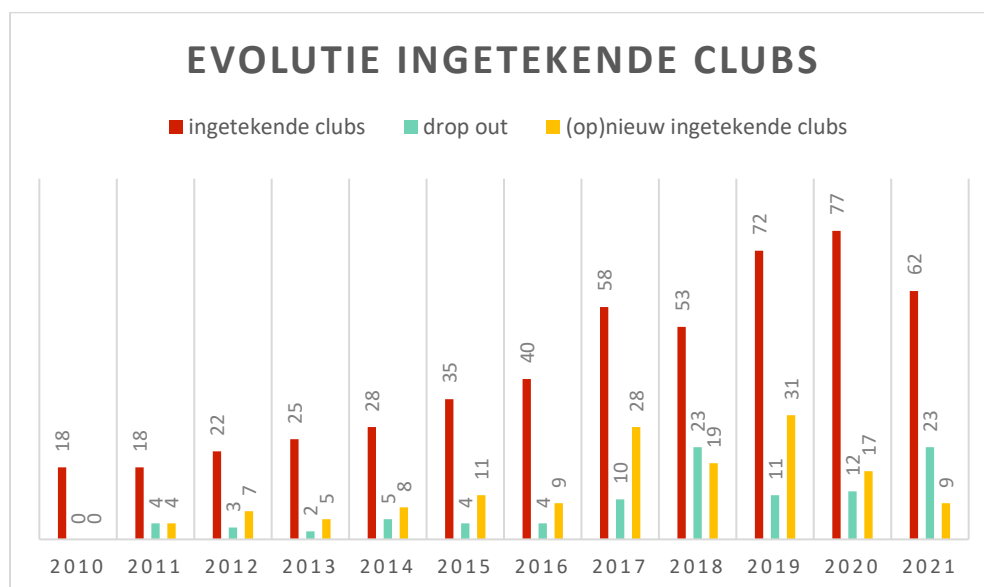
Ook in 2021 kregen onze sportclubs de kans om in te tekenen op ons jeugdsportproject dat valt binnen de beleidsfocus Jeugdsport.

Zoals in het verleden het geval was, werden onze aangesloten sportclubs op de hoogte gesteld van het jeugdsportproject op volgende manier:

- Mailing naar elke sportclub
- Vermelding van het jeugdsportproject op onze website
- Aankondiging in de nieuwsbrief van S-Sport // Recreas
- Monitoring vanuit de lokale sportclubondersteuner naar elke ingetekende sportclub

Er is een moment van intekenen en afrekening van het jeugdsportproject. Tussentijds zorgen onze lokale sportclubondersteuners voor een op maat begeleiding.

Het totaalbudget voor Jeugdsport was €14.412,37 (75% Sport Vlaanderen + 25% S-Sport//Recreas) waarvan er €1.375,49 niet werd uitbetaald aan de clubs. De reden hiervoor was dat enkele clubs niet voldoende onkosten binnenbrachten t.o.v. het bedrag dat ze konden terugkrijgen.



In 2021 tekenden 62 sportclubs in op het jeugdsportproject van onze sportfederatie. 23 sportclubs stelden zich niet meer kandidaat in 2021 hoewel ze dit wel deden in 2020.

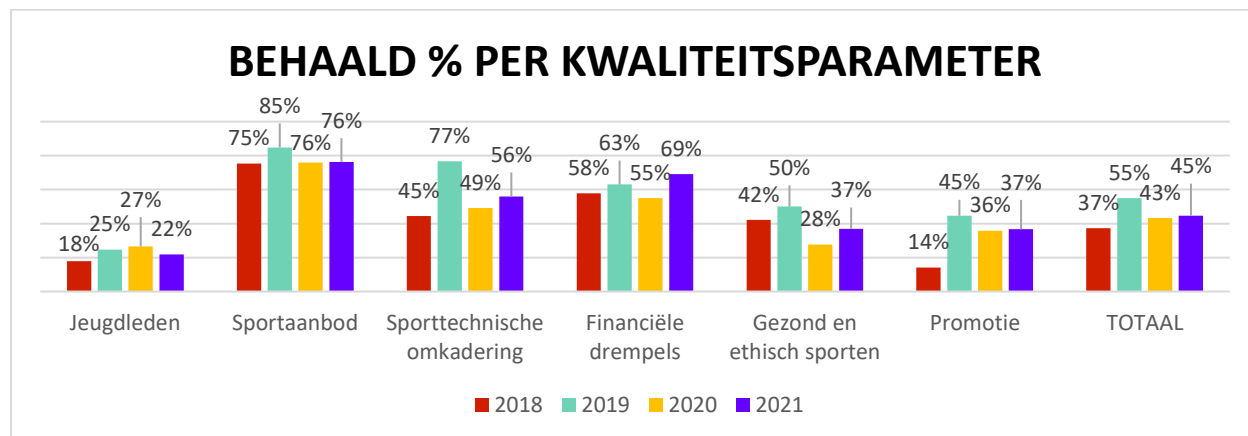
Zoals de grafiek hierboven illustreert, kent het jeugdsportproject bij onze aangesloten sportclubs jaarlijks meer interesse. Daar waar bij de start in 2010 18 clubs intekenden, kennen we in 2021 62 sportclubs die bijkomende inspanningen wensten te leveren om de jeugdsportwerking binnen hun sportclub kwalitatief en kwantitatief te verbeteren.

We zien wel een daling in aantal ingeschreven sportclubs ten opzichte van 2020. We vermoeden dat de coronapandemie deze daling kan verklaren. Ook in 2021 waren er nog restricties op vlak van sportbeoefening in de sportclub waardoor veel clubs hun trainingen niet konden laten doorgaan. Veel sportclubs hadden andere zaken aan hun hoofd waardoor inschrijven voor het jeugdsportproject niet tot hun prioriteiten behoorden.

Hoewel er in 2021 minder sportclubs intekenden voor het jeugdsportproject bereikten we wel meer jeugdleden. Het totaal aantal jeugdleden jonger dan 19 jaar, van de aangesloten sportclubs die intekenden voor het jeugdsportproject, kende een stijging van 711 jeugdleden in 2020 naar 808 jeugdleden in 2021. Dit betekent dat de ingetekende sportclubs meer jeugdleden aangesloten hebben wat een positieve evolutie is.

Globaal gezien daalde ons aantal jeugdleden wel. In 2020 telde S-Sport // Recreas in totaal 2038 jeugdleden terwijl we in 2021 1788 aangesloten jeugdleden behaalden.

Kwaliteitsparameters jeugdsportproject



Bovenstaande grafiek vertelt ons hoe de ingetekende sportclubs scoren op de verschillende kwaliteitsparameters. Door het vernieuwde jeugdsportreglement 2018 zijn de parameters sindsdien grondig veranderd. Zo zijn er bepaalde criteria niet meer als afzonderlijke opgenomen, wegen andere criteria zwaarder door en is er het criterium 'Financiële drempels wegwerken' bijgekomen.

In 2020 konden we een daling waarnemen doorheen de verschillende parameters ten opzichte van het jaar daarvoor. Heel wat activiteiten konden niet doorgaan omwille van de pandemie waardoor de sportclubs minder stavingsdocumenten konden aantonen tegenover het jaar voordien. Ondanks we de kans grepen om aanpassingen te maken aan het jeugdsportreglement, vanwege de maatregelen omtrent het coronavirus met goedkeuring van Sport Vlaanderen, leverden de sportclubs een minder kwaliteitsvol dossier. In 2021 zien we opnieuw een voorzichtige stijging t.o.v. 2020, maar ook in 2021 zijn heel wat activiteiten in het water gevallen.

Gemiddeld scoren de sportclubs in hun ingediende dossiers een score van 44,66% in 2021 t.o.v. 43,25% in 2020.

Evalueren en bijsturen van de kwaliteitsparameters voor het jeugdsportproject:

In 2018 werd reeds een nieuw jeugdsportreglement geïmplementeerd. Zo ook, werden nieuwe kwaliteitsparameters gedefinieerd.

We stellen ons hierbij als doel om de ingetekende sportclubs jaar na jaar hoger te laten scoren op de verschillende parameters.

Elk jaar evalueren we deze kwaliteitsparameters voor het jeugdsportproject en passen we waar mogelijk het reglement aan. Zo kreeg in 2020 het reglement een toevoeging in artikel 2 'Sportaanbod' vanwege de maatregelen die genomen werden omtrent het coronavirus, met goedkeuring van Sport Vlaanderen. Deze aanpassingen bleven we ook in 2021 behouden omdat we er vanuit gingen dat de pandemie nog niet volledig zou verdwenen zijn.

- Artikel 2.1:

We begrijpen dat trainingen, en met grote mate groepstrainingen, onmogelijk konden verwezenlijkt worden. Daarom wordt er enkel gecontroleerd of de sportclub over een wekelijks of tweewekelijks (voor G-sport) sportaanbod beschikt buiten de periode waarin S-Sport // Recreas haar sportclubs aanraad haar clubactiviteiten te annuleren.

- Artikel 2.2:

We moedigen sportclubs aan om bewegingsvideo's, alternatieve trainingen of sportieve uitdagingen te maken voor haar sportleden gedurende de periode er niet in clubverband kan getraind worden. Deze initiatieven zullen aanvaard worden als een activiteit waarvoor er per initiatief 5 punten verdiend kunnen worden met een maximaal aantal van 20 punten.

Als stavingsdocument dient men het filmpje, de publicatie, de link ... toe te voegen aan het afrekeningsdossier.

Daarnaast wordt beschermend materiaal in functie van COVID-19 geaccepteerd als subsidieerbare kost.

Bestedingsmogelijkheden:

Sportclubs kunnen subsidieerbare kosten maken voor beschermend materiaal in functie van COVID 19. Let wel op, de kosten dienen specifiek gelinkt te zijn aan jeugdwerking. Verder vragen wij net zoals bij de andere bestedingsmogelijkheden dat de bewijsstukken aan volgende gegevens voldoen:

- *Naam sportclub*
- *Factuurdatum*
- *Bedrag van uitgaven*

S-Sport // Recreas vzw
Sint-Jansstraat 32-38
1000 Brussel

02 515 02 54
info@s-sportrecreas.be
www.s-sportrecreas.be