

| S-Sport // Recreas vzw |           | Timing  |                 |                 |                     | Status uitvoering actie / doelstelling |      |      |      | Analytische code |     | Begroting 2017 |             | Begroting 2018 |             | Begroting 2019 |              | Begroting 2020 |              |              |
|------------------------|-----------|---|-----------------|-----------------|---------------------|--|------|------|------|------------------|-----|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| SD                     | OD        | Omschrijving  | 2017            | 2018            | 2019                | 2020                                   | 2017 | 2018 | 2019 | 2020             |     |                | kosten      | opbrengsten    | kosten      | opbrengsten    | kosten       | opbrengsten    | kosten       | opbrengsten  |
| SD001                  |           | Tegen eind 2020 is er een stijging van subsidieerbare leden met 12%   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 45.750,00 | € -            | € 35.350,00 | € -            | € 27.805,00  | € -            | € 29.902,00  | € -          |
|                        | OD001     | Jaarlijks stijgt het aantal leden dat ouder is dan 50 jaar met 150 subsidieerbare leden.  |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 3.250,00  | € -            | € 1.000,00  | € -            | € 10.300,00  | € -            | € 11.000,00  | € -          |
|                        |           | A0001 organisatie van een maand waarbinnen aangesloten sportclubs hun deuren open zetten  | mei & september | september       | september           | september                              | X    | X    |      |                  | 104 | €              | -           |                |             |                |              |                |              | € 500,00     |
|                        |           | A0002 herstellen van de promotietools op lokaal clubniveau  |                 |                 |                     |  | NVT  | NVT  |      |                  | 104 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0003 hoorzitting van een concurrentieel verzekeringsoverzicht voor leden   | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 990 | €              | -           |                |             |                | € 10.000,00  |                |              | € 10.500,00  |
|                        |           | A0004 opleidingen organiseren voor clubbestuurders waar tools worden aangereikt voor ledenwerving   | september       | nov - december  | nov - december      | nov - december                         | X    | X    |      |                  | 110 | €              | 1.250,00    |                | € 1.000,00  |                | € 300,00     |                |              | € -          |
|                        |           | A0005 ondersteuning voorzien bij het rekruteren van vrijwilligers op clubniveau   | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 104 | €              | 2.000,00    |                |             |                |              |                |              | € -          |
|                        | OD002     | Jaarlijks stijgt het aantal leden dat een handicap specifieke sporttak beoefent met 75 subsidieerbare leden   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 3.250,00  | € -            | € 1.000,00  | € -            | € 13.480,00  | € -            | € 12.572,00  | € -          |
|                        |           | A0006 organisatie van een maand waarbinnen aangesloten sportclubs hun deuren open zetten  | mei & september | september       | september           | september                              | X    | X    |      |                  | 104 | €              | -           |                |             |                |              |                |              | € 500,00     |
|                        |           | A0007 herstellen van de promotietools op lokaal clubniveau  |                 |                 |                     |  | NVT  | NVT  |      |                  | 104 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0008 concurrentieel verzekeringsoverzicht voor leden   | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 990 | €              | -           |                |             |                | € 13.180,00  |                |              | € 12.072,00  |
|                        |           | A0009 opleidingen organiseren voor clubbestuurders waar tools worden aangereikt voor ledenwerving   | september       | nov - december  | nov - december      | nov - december                         | X    | X    |      |                  | 110 | €              | 1.250,00    |                | € 1.000,00  |                | € 300,00     |                |              | € -          |
|                        |           | A0010 ondersteuning voorzien bij het rekruteren van vrijwilligers op clubniveau   | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 104 | €              | 2.000,00    |                |             |                |              |                |              | € -          |
|                        | OD003     | Tegen eind 2020 telt S-Sport // Recreas vzw 300 subsidieerbare leden die behoren tot een andere doelgroep dan personen met een handicap en senioren (excl. Brijdfyssport). We zetten actief in op de werving van valide recreatieve sporters. Hierbij focussen we in het bijzonder op de 5 sporttakken: wandelen, wielrennen, dansen, voetbal en fitness. |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 500,00    | € -            | € -         | € -            | € -          | € -            | € -          | € -          |
|                        |           | A0011 Inventarisatie van de verschillende doelgroepen   | juni            |                 |                     |  | X    | NVT  |      |                  | 121 | €              | 250,00      |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0012 Inventarisatie van de mogelijke drempels bij de verschillende doelgroepen   | december        |                 |                     |  | X    | NVT  |      |                  | 121 | €              | 250,00      |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0013 Campagne uitwerken als pilootproject in minstens 1 provincie  |                 | juni - december |                     |  | NVT  | X    |      |                  | 121 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0014 Uitrollen van pilootproject in minstens 4 provincies  |                 | juni - december | doorlopend          | doorlopend                             | NVT  | X    |      |                  | 121 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0015 Verankeren van het project met aandacht voor duurzaamheid   |                 |                 |                     |  | NVT  | NVT  |      |                  | 121 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        | OD004     | Jaarlijks wordt de drop-out beperkt tot 15 % van het totaal aantal subsidieerbare leden van het voorgaande jaar.  |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 3.500,00  | € -            | € -         | € -            | € -          | € -            | € -          | € -          |
|                        |           | A0016 Oplijsten wat de drop-out was tijdens de vorige beleidsperiode.   | maart           |                 | maart               |  |      |      |      |                  | 120 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0017 Alle mensen die hun lidmaatschap niet verlengen, worden bevestigd naar de reden   |                 |                 |                     |  | NVT  |      |      |                  | 120 | €              | 3.000,00    |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0018 Opmaak van plan om in te spelen op redenen die voortkomen uit Actie 17  |                 |                 |                     |  | NVT  |      |      |                  | 120 | €              | 500,00      |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0019 Implementatie van het plan  |                 |                 |                     |  | NVT  |      |      |                  | 120 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        | OD005     | Tegen eind 2020 bereikt S-Sport // Recreas vzw 150 leden via een bedrijfspartnerschap in samenwerking met haar partners   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 1.500,00  | € -            | € 2.000,00  | € -            | € 400,00     | € -            | € 650,00     | € -          |
|                        |           | A0020 Draagvlak creëren om met de bestaande partners een aanbod uit te bouwen.  | juni            |                 |                     |  | X    | X    |      |                  | 122 | €              | 1.000,00    |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0021 Bevragen van medewerkers naar hun voorkeur betreffende sporttakken  | december        |                 |                     |  | X    | X    |      |                  | 122 | €              | 500,00      |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0021bis Afname Sport- en beweescan Sport Vlaanderen onder alle personeelsleden van het Nationaal Verbond van Socialistische mutualiteiten  |                 | december        | januari             |  |      |      |      |                  | 122 | €              | -           |                | € -         |                |              |                |              | € -          |
|                        |           | A0022 Sportinitiatieven organiseren   |                 |                 | doorlopend          | doorlopend                             | NVT  | NVT  |      |                  | 122 | €              | -           | € 1.000,00     |             |                |              |                |              | € 500,00     |
|                        |           | A0023 Sportclubs oprichten bestaande uit werknemers   |                 |                 |                     |  | NVT  | X    |      |                  | 144 | €              | -           |                |             |                | € 400,00     |                |              |              |
|                        |           | A0024 Medewerkers aanzetten tot actieve deelname en aansluiten bij een sportclub  |                 | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | NVT  | NVT  |      |                  | 122 | €              | -           | € 1.000,00     |             |                |              |                |              | € 150,00     |
|                        | OD006     | Jaarlijks zet S-Sport // Recreas vzw in op minstens 5 verschillende externe communicatiekanalen met de bedoeling haar naambekendheid te verhogen  |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 33.750,00 | € -            | € 31.350,00 | € -            | € 3.625,00   | € -            | € 5.680,00   | € -          |
|                        |           | A0025 Ontwikkelen van nieuwe naam en logo   | april/juni      | niet uitgevoerd | niet uitgevoerd     | niet uitgevoerd                        | X    | -    |      |                  | 102 | €              | 10.000,00   |                | € 25.000,00 |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0026 Sportwerking MSF opnemen in magazine Dialogo en S-Plus  | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 100 | €              | 7.000,00    |                | € 6.350,00  |                | € 3.625,00   |                |              | € 5.680,00   |
|                        |           | A0027 Mogelijkheden bekijken rond nieuw ledenmagazine MSF   | maart/april     | niet uitgevoerd | NVT                 | NVT                                    | X    | -    |      |                  | 100 | €              | 500,00      |                | € -         |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0028 Aanmaak ledentijdschrift MSF  |                 |                 | NVT                 | NVT                                    | -    | -    |      |                  | 100 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0029 Ontwikkeling en promotie van aantrekkelijke website   | januari         | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | -    |      |                  | 103 | €              | 7.500,00    |                | € -         |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0030 uitsturen van een nieuwsbrief   | maandelijks     | maandelijks     | maandelijks         | maandelijks                            | X    | X    |      |                  | 101 | €              | 1.500,00    |                | € -         |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0031 evalueren van het ledenblad   |                 |                 | NVT                 | NVT                                    | X    | -    |      |                  | 100 | €              | 250,00      |                | € -         |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0032 S-Sport // Recreas vzw profileert zich via sociale media  | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 103 | €              | 750,00      |                | € -         |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0033 De loketten van de soc. Mutualiteit worden op de hoogte gesteld over de nieuwe MSF via FAQ.   | januari         |                 |                     |  | X    | -    |      |                  | 990 | €              | 3.000,00    |                | € -         |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0034 Uitsturen van persberichten voorafgaand aan persgevoelige sportactiviteiten   | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 990 | €              | 250,00      |                | € -         |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0035 Promotie van nieuwe werking S-Sport // Recreas vzw via kanalen die gericht zijn naar onze doelgroep   | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 990 | €              | 3.000,00    |                | € -         |                |              |                |              |              |
| SD002                  |           | Tijdens de beleidsperiode 2017-2020 bereikt S-Sport // Recreas vzw via de organisatie van kwaliteitsvolle sportactiviteiten minstens 35.000 deelnemers.   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 45.500,00 | € 24.000,00    | € 47.500,00 | € 24.000,00    | € 238.395,00 | € 210.784,00   | € 226.495,00 | € 217.220,00 |
|                        | OD007     | S-Sport // Recreas vzw bereikt voor de doelgroep senioren jaarlijks 5.000 deelnemers via de organisatie van kwaliteitsvolle sportactiviteiten.  |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 21.500,00 | € 12.000,00    | € 20.000,00 | € 12.000,00    | € 79.653,50  | € 75.161,00    | € 70.000,00  | € 75.000,00  |
|                        |           | A0036 Evalueren en bijsturen van het bestaande activiteitenaanbod   | december        | december        | februari            | februari                               | X    | X    |      |                  | 120 | €              | 500,00      |                | € -         |                | € 500,00     |                |              |              |
|                        |           | A0037 Organisatie van minstens 2 activiteiten in erkende sporttakken met potentieel bereik van nieuwe leden in minstens 4 provincies  | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 120 | €              | 20.000,00   | € 12.000,00    | € 20.000,00 | € 12.000,00    | € 79.153,50  | € 75.161,00    | € 70.000,00  | € 75.000,00  |
|                        |           | A0038 Uitwerken van een ondersteuningstool om de kwaliteit van de sportactiviteiten te waarborgen   | september       |                 |                     |  | X    | X    |      |                  | 120 | €              | 1.000,00    |                | € -         |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0039 organisatie van een skivakantie voor senioren   | januari         | geannuleerd     | gaat niet meer door | gaat niet meer door                    | X    | X    |      |                  | 120 | €              | 1.000,00    |                | € 14.937,00 | € 15.400,00    |              |                |              | € -          |
|                        | OD008     | S-Sport // Recreas vzw bereikt voor de doelgroep personen met een handicap jaarlijks 3.750 deelnemers via de organisatie van kwaliteitsvolle sportactiviteiten  |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 24.000,00 | € 12.000,00    | € 27.500,00 | € 12.000,00    | € 83.221,00  | € 72.925,00    | € 86.495,00  | € 77.220,00  |
|                        |           | A0040 Evalueren en bijsturen van het bestaande activiteitenaanbod   | december        | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 120 | €              | 500,00      |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0041 Organisatie van minstens 2 activiteiten in erkende sporttakken met potentieel bereik van nieuwe leden in minstens 4 provincies  | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             | X    | X    |      |                  | 120 | €              | 20.000,00   | € 12.000,00    | € 20.000,00 | € 12.000,00    | € 47.946,00  | € 46.285,00    | € 55.000,00  | € 50.000,00  |
|                        |           | A0042 Uitwerken van een ondersteuningstool om de kwaliteit van de sportactiviteiten te waarborgen.  | september       |                 |                     |  | X    | X    |      |                  | 120 | €              | 1.000,00    |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0043 Verderzetting van het project hippotherapie   | doorlopend      | doorlopend      | STOP                | STOP                                   | X    | X    |      |                  | 120 | €              | 2.500,00    |                | € 7.500,00  |                |              |                |              | € -          |
|                        |           | A0044 Organisatie van een skivakantie voor personen met een handicap  | maart           |                 |                     |  | X    | X    |      |                  | 150 | €              | 19.362,50   | € 19.176,00    | € 19.975,00 | € 19.680,00    | € 20.825,00  | € 20.840,00    | € 21.095,00  | € 21.120,00  |
|                        |           | A0045 Organiseren van een jaarlijks G-voetbaltornooi  | september       | september       | september           | september                              | NVT  | X    |      |                  | 120 | €              | -           |                |             |                | € 14.450,00  | € 6.000,00     | € 10.400,00  | € 6.100,00   |
|                        | OD008 BIS | S-Sport//Recreas zet in op een activiteitenaanbod naar valide sporter met een wervend karakter  |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                |             |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0046 Organisatie van minstens 1 activiteit in erkende sporttakken met potentieel bereik van nieuwe leden in minstens 4 provincies  | doorlopend      | doorlopend      | doorlopend          | doorlopend                             |      |      |      |                  | 120 | €              | -           |                |             |                | € 75.520,50  | € 62.698,00    | € 70.000,00  | € 65.000,00  |
| SD003                  |           | De mate waarin de multisportfederatie beantwoordt aan de kwaliteitsprincipes van goed bestuur vertoont gedurende de beleidsperiode 2017-2020 een stijgende trend.   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 1.625,00  | € -            | € -         | € -            | € 2.420,00   | € -            | € 2.650,00   | € -          |
|                        | OD009     | Tegen eind 2017 beantwoordt de multisportfederatie aan minstens 70% van de vastgelegde kwaliteitsprincipes goed bestuur   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                | € 1.625,00  | € -            | € -         | € -            | € -          | € -            | € -          | € -          |
|                        | OD010     | Tegen eind 2018 beantwoordt de multisportfederatie aan minstens 80% van de vastgelegde kwaliteitsprincipes goed bestuur   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                |             | € -            | € -         | € -            | € -          | € -            | € -          | € -          |
|                        | OD011     | Tegen eind 2019 beantwoordt de multisportfederatie aan minstens 85% van de vastgelegde kwaliteitsprincipes goed bestuur   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                |             |                | € -         | € -            | € -          | € -            | € -          | € -          |
|                        | OD012     | Tegen eind 2020 beantwoordt de multisportfederatie aan minstens 90% van de vastgelegde kwaliteitsprincipes goed bestuur   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                |             |                |             |                | € 2.420,00   | € -            | € 2.650,00   | € -          |
|                        |           | Acties in het kader van transparantie   |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                |             |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0047 Publicatie meest recente versies van de statuten, interne reglementen, organigram, sportregels en meerjarenplan op haar website   | november        | december        | december            | december                               | NEE  | JA   |      |                  | 990 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0048 Documenten zijn voor iedereen toegankelijk en terug te vinden via de homepage   | november        | november        | november            | november                               | JA   | JA   |      |                  | 990 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0049 Publicatie van het gehanteerde beleidsplan op de website  | november        | november        | november            | november                               | JA   | JA   |      |                  | 990 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0050 Het beleidsplan is voor iedereen toegankelijk en terug te vinden via de homepage  | november        | november        | november            | november                               | JA   | JA   |      |                  | 990 | €              | -           |                |             |                |              |                |              |              |
|                        |           | A0051 Publicatie van het meest recente jaarverslag  |                 |                 |                     |  |      |      |      |                  |     |                |             |                |             |                |              |                |              |              |

|       |       |  |             |            |              |            |           |  |            |   |           |   |          |   |           |   |          |   |           |
|-------|-------|--|-------------|------------|--------------|------------|-----------|--|------------|---|-----------|---|----------|---|-----------|---|----------|---|-----------|
|       | A0074 | Vastleggen in de statuten dat er voor bestuursfuncties een maximale aaneengesloten zittingsperiode van 12 jaar geldt   | november    | augustus   | augustus     | augustus   | NEE JA    |  | 990        | € | 125,00    |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0075 | Opmaak van een rooster van aan- en aftreden voor alle bestuursfuncties waarin is vastgelegd dat telkens slechts een deel van de leden vervangen wordt  | november    | november   | november     | november   | NEE deels |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0076 | De raad van bestuur vergadert minstens 5 keer per jaar   | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | NEE JA    |  | 990        | € | 1.000,00  |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0077 | Opmaak document waarin een gestandaardiseerde introductieprocedure voor nieuwe bestuurders is vastgelegd   | november    | augustus   | augustus     | augustus   | NEE JA    |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0078 | Een individueel gesprek met de voorzitter van de raad van bestuur voorzien in deze procedure   | november    | augustus   | augustus     | augustus   | NEE JA    |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0079 | Bezorgen van een benoemingsbrief aan elk nieuw lid van de raad van bestuur waarin wordt beschreven op basis van welk profiel hij/zij werd aangezocht   | november    | augustus   | augustus     | augustus   | NEE JA    |  | 990        | € | 150,00    |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0080 | Elke nieuw lid van de raad van bestuur ontvangt een exemplaar van de statuten en het intern reglement van de organisatie, alsook het meerjarenbeleidsplan  | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | NEE JA    |  | 990        | € | 100,00    |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0081 | Bewaken dat de algemene vergadering rechtstreeks of via getrapte vertegenwoordiging alle leden vertegenwoordigt  | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | JA JA     |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0082 | Vastleggen in de statuten dat binnen de grenzen van de MSF geen zelfstandige of autonome entiteiten kunnen bestaan die een eigen beleid kunnen bepalen dat afwijkt van het door de algemene vergadering en de raad van bestuur vastgestelde beleid   | januari     | augustus   | augustus     | augustus   | NEE JA    |  | 990        | € | 125,00    |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0083 | <b>Acties in het kader van interne verantwoording en controle</b>  |             |            |              |            |           |  |            |   |           |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0084 | Opmaak actueel document waarin de afbakening van taken en bevoegdheden tussen de raad van bestuur, de algemene vergadering, de directie en (indien relevant) de comités beschreven is  |             |            |              |            | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0085 | In de statuten opnemen dat het verboden is de cumulatie van de functies van voorzitter van de raad van bestuur en die van directeur  | januari     | augustus   | augustus     | augustus   | JA JA     |  | 990        | € | 125,00    |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0086 | In de statuten opnemen welke onverenigbaarheden er zijn met lidmaatschap van de raad van bestuur   | januari     | augustus   | augustus     | augustus   | NEE JA    |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0087 | Opmaak document waarin is vastgelegd wat de taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en de relatie met het bestuur zijn van de directeur of van de persoon die de dagelijkse leiding heeft in de organisatie   |             | augustus   | augustus     | augustus   | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0088 | Opnemen in het document hoe, indien er meerdere personen een directiefunctie bekleden, de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de directieleden onderling verdeeld zijn   |             | augustus   | augustus     | augustus   | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0089 | Opnemen in het document welke beslissingen aan de directie worden overgelaten en welke beslissingen aan het bestuur toekomen   |             | augustus   | augustus     | augustus   | NVT NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0090 | Een duidelijke grens definiëren inzake het afsluiten van contracten met externe partijen die bepaalt of de directie dan wel de raad van bestuur bevoegd is   |             | augustus   | augustus     | augustus   | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0091 | 1 keer per jaar vindt een functioneringsgesprek plaats tussen een lid van de raad van bestuur en de directeur of de persoon die de dagelijkse leiding heeft in de organisatie.   | november    |            |              |            | NEE NEE   |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           | € | -        |   |           |
|       | A0092 | Het verslag van het functioneringsgesprek wordt goedgekeurd door de raad van bestuur   | november    |            |              |            | NEE NEE   |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           | € | -        |   |           |
|       | A0093 | Opmaak van een meerjarenbeleidsplan waarin de visie, de missie en de strategie zijn beschreven en dat wordt goedgekeurd door de algemene vergadering   | januari     | november   | november     | november   | NEE JA    |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0094 | Opmaak van een door de algemene vergadering goedgekeurd jaarplan voor het komende (boek)jaar dat is afgeleid van het meerjarenplan   | januari     | maart      | maart        | maart      | JA JA     |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           | € | -        |   |           |
|       | A0095 | Opmaak van een door de algemene vergadering goedgekeurde jaarbegroting voor het komende (boek)jaar die is afgeleid van de meerjarenbegroting   | januari     | november   | november     | november   | JA JA     |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           | € | -        |   |           |
|       | A0096 | Aanstellen van minstens één onafhankelijk en deskundig persoon die toezicht houdt op het financiële beleid en de financiële informatieverstrekking   | januari     | januari    | januari      | januari    | JA JA     |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           | € | 2.420,00 |   | €         |
|       | A0097 | Opmaak document waarin de werking, taken en samenstelling (minstens één onafhankelijk persoon) van het financieel of auditcomité zijn vastgelegd   |             |            |              |            | JA NEE    |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0098 | Goedkeuring van de meest recente jaarrekening door het financieel of auditcomité en verslaggeving hierover aan de algemene vergadering   | november    | maart      | maart        | maart      | JA JA     |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0099 | Opmaak van verslag van een zelfevaluatie door de raad van bestuur die de voorbije 12 maanden werd uitgevoerd   | november    |            |              |            | JA NEE    |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           | € | -        |   |           |
|       | A0100 | Opmaak gedragscode die van toepassing is op bestuurders, directie en personeel   |             | augustus   | augustus     | augustus   | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0101 | Opnemen van minstens volgende elementen in de gedragscode: de verplichting om integer te handelen, een onkostenregeling, een geschenkenregeling en regels inzake belangenvermenging  |             | augustus   | augustus     | augustus   | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0102 | Ondertekening van de gedragscode door alle leden van de raad van bestuur, de directieleden en personeelsleden  |             | augustus   | augustus     | augustus   | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0103 | De raad van bestuur onderneemt stappen om te waarborgen dat alle relevante actoren op de hoogte zijn van de inhoud van de code en ze begrijpen. De algemene vergadering wordt in kennis gesteld.   |             |            |              |            | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0104 | Hiervan de algemene vergadering in kennis stellen.   |             |            |              |            | NEE NEE   |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0105 | Opmaak document waarin procedures inzake belangenconflicten zijn vastgelegd  | november    | augustus   | augustus     | augustus   | NEE JA    |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0106 | Opnemen in deze procedures dat gepercipieerde of daadwerkelijke belangenconflicten worden gemeld (belangenconflicten worden gemeld in de notulen van de raad van bestuur en bijgehouden in een register) en dat commerciële transacties met een derde partij waarmee een bestuurslid een (indirecte) familiale en/of commerciële relatie heeft voorafgaand ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering of een door de algemene vergadering gemandateerd orgaan | november    |            |              |            | NEE NEE   |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0107 | Opnemen in deze procedures dat leden van de raad van bestuur in bepaalde beslissingen waarin er sprake is van een belangenconflict niet mogen deelnemen aan de stemming  | november    | augustus   | augustus     | augustus   | NEE JA    |  | 990        | € | -         |   |          |   |           |   |          |   |           |
|       | A0108 | Opmaak van een geldend document waarin het werkplan en bijpassend vergaderschema voor een periode van 12 maanden is vastgelegd   | januari     | januari    | januari      | januari    | NEE NEE   |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           | € | -        |   |           |
|       | A0109 | De volgende activiteiten voorzien in dat vergaderschema: vastleggen van de begroting, de jaarrekening, het beleidsplan en het jaarverslag, de jaarlijkse zelfevaluatie, de evaluatie van de directie, de bespreking en evaluatie van de governance van de organisatie en het voorbereiden van de algemene vergadering  | januari     | januari    | januari      | januari    | NEE NEE   |  | 990        | € | -         | € | -        |   |           | € | -        |   |           |
|       | GD013 | Tegen eind 2020 is het aantal clubs dat beantwoordt aan de door S-Sport // Recreas vzw vastgelegde kwaliteitsparameters rond goed bestuur gestegen ten opzichte van de nulmeting in 2018   |             |            |              |            |           |  |            | € | -         | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | A0110 | nulmeting rond goed bestuur in sportclubs  | x           |            |              |            |           |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0111 | het formuleren van kwaliteitsprincipes rond goed bestuur binnen het sportclubondersteuningsstelsel   |             |            |              |            | X         |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
|       | A0112 | creëren van een draagvlak binnen de sportclubs van de multisportfederatie via infomomenten,...   |             |            | nov-december |            | X X       |  | 990        |   |           | € | -        |   |           |   |          |   |           |
| SD004 |       | De multisportfederatie bouwt tegen eind 2020 met minstens één partner per vooropgesteld domein een constructieve samenwerking op.  |             |            |              |            |           |  |            | € | 11.250,00 | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | GD014 | S-Sport // Recreas vzw bouwt minstens 1 constructieve samenwerking binnen de georganiseerde sportsector (verder) uit waarbij complementariteit centraal staat.   |             |            |              |            |           |  |            | € | 3.250,00  | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | A0113 | voor het verwezenlijken van de beleidsdoelstellingen de potentiële partners in kaart brengen   | maart       | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 140        | € | 750,00    | € | -        | € | -         | € | 175,00   |   | €         |
|       | A0114 | aftoetsen van de mogelijke meerwaarde van een samenwerking   | maart-april | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 140        | € | 750,00    | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0115 | concretiseren van de samenwerking  | april-mei   | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 140        | € | 750,00    | € | -        | € | -         | € | 450,00   |   | €         |
|       | A0116 | evalueren en bijsturen van de samenwerking   | december    | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 140        | € | -         | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0117 | Jaarlijks samenkomen voor de ontwikkeling, uitrol en evaluatie van een samenwerking met G-sport Vlaanderen met als doel kennis te delen, een coherent G-sportbeleid op te maken en de toeleiding van potentiële G-sporters naar een duurzaam aanbod te doen stijgen.   | najaar      | najaar     | najaar       | najaar     | x x       |  | 140        | € | -         | € | -        | € | -         | € | 125,00   |   | €         |
|       | A0118 | de acties onder SD1 – OD 6 dragen bij tot deze doelstelling  | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 140        | € | -         | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0119 | de MSF voert actieve communicatie in de zoektocht naar mogelijke partners  | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 140        | € | 1.000,00  | € | -        | € | -         | € | 400,00   |   | €         |
|       | GD015 | De multisportfederatie bouwt minstens 1 constructieve samenwerking met lokale besturen (verder) uit waarbij complementariteit centraal staat.  |             |            |              |            |           |  |            | € | 5.750,00  | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | A0120 | ontwikkelen van een tool die de sportclubs informeert over de meerwaarde van en mogelijkheden tot samenwerking met lokale besturen   |             |            |              |            | NVT NVT   |  | 141        | € | 2.000,00  | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | A0121 | sensibiliseren van sportclubs aan de hand van de tool  |             |            |              |            | NVT NVT   |  | 141        | € | 2.000,00  | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | A0122 | ondersteunen van de sportclubs bij het aangaan van de samenwerkingsverbanden   | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 141        | € | 1.000,00  | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0123 | ontwikkelen van een tool om de tevredenheid over de ondersteuning te meten   |             |            |              |            | NVT NVT   |  | 141        | € | 750,00    | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | GD016 | De multisportfederatie bouwt minstens 1 constructieve samenwerkingsverbanden binnen het domein gezondheid en welzijn (verder) uit waarbij complementariteit centraal staat.  |             |            |              |            |           |  |            | € | 2.250,00  | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | A0124 | voor het verwezenlijken van de beleidsdoelstellingen de potentiële partners in kaart brengen   | maart       | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 142        | € | 750,00    | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0125 | aftoetsen van de mogelijke meerwaarde van een samenwerking   | april       | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 142        | € | 750,00    | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0126 | concretiseren van de samenwerking  | mei/juni    | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 142        | € | 750,00    | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0127 | evalueren en bijsturen van de samenwerking   | december    | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 142        | € | -         | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | GD017 | De multisportfederatie bouwt minstens 1 constructieve samenwerkingsverbanden op binnen de bedrijfssector gericht op het aanbieden van een sportaanbod voor medewerkers.  |             |            |              |            |           |  |            | € | -         | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | A0128 | opstart van een pilotoproject binnen 1 bedrijf (zie SD 1 OD 5)   |             | doorlopend |              |            | NVT x     |  | 143        |   |           | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0129 | evaluatie van het pilotoproject  |             |            |              |            | NVT NVT   |  | 143        |   |           | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0130 | promotie van het project in andere bedrijven   |             |            |              |            | NVT NVT   |  | 143        |   |           | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0131 | uitrol van het project in andere bedrijven   |             |            |              |            | NVT NVT   |  | 143        |   |           | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
| SD005 |       | Tegen eind 2020 vertoont de totale opleidingsgraad van de bestuurders, lesgevers en personeelsleden een stijgende trend  |             |            |              |            |           |  |            | € | 21.550,00 | € | -        | € | 21.000,00 | € | -        | € | 23.989,79 |
|       | GD018 | De multisportfederatie heeft een kwalitatief bijscholings- en opleidingsaanbod op maat van de eigen bestuursleden, lesgevers en personeel.   |             |            |              |            |           |  |            | € | 1.500,00  | € | -        | € | -         | € | -        | € | -         |
|       | A0132 | ontwikkelen van een tool om tevredenheid/kwaliteit van de opleidingen voor de 3 doelgroepen te meten   | mei/juni    |            |              |            | x x       |  | 11         | € | 500,00    | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0133 | bevragen van de deelnemers na iedere opleiding   | najaar      | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 11         | € | 1.000,00  | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | A0134 | opleidingen bijsturen op basis van de bevragingen  | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 11         | € | -         | € | -        | € | -         | € | -        |   | €         |
|       | GD019 | Jaarlijks bereik de multisportfederatie via haar eigen georganiseerde opleidingen en bijscholingen minstens 50 clubbesturen  |             |            |              |            |           |  |            | € | 4.000,00  | € | -        | € | 4.000,00  | € | -        | € | 4.395,00  |
|       | A0135 | organiseren van minstens 4 opleidingen voor bestuurders  | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 110 en 144 | € | 4.000,00  | € | 4.000,00 | € | 4.395,00  | € | 1.100,00 | € | 4.000,00  |
|       | GD020 | Jaarlijks bereik de multisportfederatie via haar eigen georganiseerde opleidingen en bijscholingen 50 lesgevers verbonden aan onze clubs.  |             |            |              |            |           |  |            | € | 4.000,00  | € | -        | € | 4.000,00  | € | -        | € | 7.050,00  |
|       | A0136 | organiseren van minstens 4 opleidingen voor lesgevers  | doorlopend  | doorlopend | doorlopend   | doorlopend | x x       |  | 111        | € | 4.000,00  | € | 4.000,00 | € | 7.050,00  | € | -        | € |           |

|           |       |   |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|-----------|-------|---|---------------|------------|-------------------------|-------------------------|--|-----|-----|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 00023     |       | Tegen eind 2020 beantwoordt de expertise van de medewerkers aan het vooropgestelde opleidingsplan van de multisportfederatie.   |               |            |                         |                         |  |     |     |     | € 750,00    | € -         | € 3.400,00  | € -         | € 3.400,00  | € -         | € 3.000,00  | € -         |             |
|           | A0145 | in kaart brengen van de benodigde expertise   | mei/juni      | november   |                         |                         |  | x   |     | 112 | € 250,00    |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0146 | in kaart brengen van de expertise bij de huidige medewerkers  | juli/augustus | mei        |                         |                         |  | x   |     | 112 | € 500,00    |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0147 | opmaak opleidingsplan   | september     | maart      | maart                   |                         |  | x   | x   | 112 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0148 | medewerkers volgen jaarlijks minstens 12 u opleiding zoals vastgelegd in het opleidingsplan   | doorlopend    | doorlopend |                         |                         |  |     |     | NVT | deels       |             |             | € 3.400,00  | € 3.400,00  |             | € 3.000,00  |             |             |
| SD006     |       | Het aandeel modelclubs aangesloten bij onze multisportfederatie vertoont tegen 2020 een stijgende trend   |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 26.000,00 | € -         | € 20.000,00 | € -         | € 54.820,00 | € -         | € 25.000,00 |             |
| 00024     |       | De sporttechnische medewerkers verhogen jaarlijks de kwaliteit in de aangesloten clubs op basis van vooraf vastgelegde kwaliteitsparameters                                 |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 25.750,00 | € -         | € 20.000,00 | € -         | € 54.820,00 | € -         | € 25.000,00 |             |
|           | A0149 | ontwikkelen van een clubondersteuningsstelsel met bepaling van de kwaliteitsparameters  | doorlopend    | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 144 | € 750,00    |             |             |             | € 10.120,00 |             |             |             |             |
|           | A0150 | clubs worden gescoord aan de hand van de kwaliteitsparameters   |               | december   | december                |                         |  | x   | x   | 144 | € -         |             |             |             | € 850,00    |             |             |             |             |
|           | A0151 | de STM begeleiden de aangesloten clubs op die vlakken waar ze niet beantwoorden aan de kwaliteitsparameters   |               | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | x   | x   | 144 | € -         |             |             |             | € 8.430,00  |             | € 25.000,00 |             |             |
|           | A0152 | clubs krijgen incentives (progressief) naargelang behaalde kwaliteitscore   | december      | januari    | januari                 |                         |  | x   | x   | 144 | € 25.000,00 |             | € 20.000,00 |             | € 35.420,00 |             |             |             |             |
| 00025     |       | De sporttechnische medewerkers volgen jaarlijks minstens 6 u opleiding inzake sportclubondersteuning  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 250,00    | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         |             |
|           | A0153 | behoefteanalyse inzake sportclubondersteuning van de sporttechnische medewerkers  | juli/augustus |            |                         |                         |  | x   | NVT | 112 | € 250,00    |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0154 | inventarisatie van het opleidingsaanbod inzake sportclubondersteuning   |               | januari    | januari                 | januari                 |  | x   | x   | 112 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0155 | toeleiden van de sporttechnische medewerkers naar het opleidingsaanbod  |               | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | x   | x   | 112 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0156 | de STM schrijven in voor opleidingen inzake sportclubondersteuning  |               | januari    |                         |                         |  | x   | x   | 112 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
| SD007     |       | Tegen eind 2020 beschikt S-Sport // Recreas vzw over een procedure met betrekking tot interne communicatie.   |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 4.250,00  | € -         | € 1.500,00  | € -         | € -         | € -         | € -         |             |
| 00026     |       | Tegen eind 2020 beschikt S-Sport // Recreas vzw over een procedure met betrekking tot interne communicatie.   |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 4.250,00  | € -         | € 1.500,00  | € -         | € -         | € -         | € -         |             |
|           |       | Interne communicatie met sportclubs en vrijwilligers  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0157 | evaluatie en bijsturing van de huidige procedures met betrekking tot communicatie met de sportclubs en vrijwilligers  | najaar        | najaar     | najaar                  | najaar                  |  |     |     | 990 | € 250,00    |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0158 | creëren van een clubboek op de website  |               | NVT        | NVT                     | NVT                     |  |     |     | 103 | € 2.500,00  |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0159 | de contactgegevens van de sportclubs worden up to date gehouden   | doorlopend    | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | x   | x   | 990 | € -         |             |             |             | € -         |             |             |             |             |
|           | A0160 | elke sportclub is te bereiken via 1 algemeen mailadres  | maart/april   | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | x   | x   | 990 | € -         |             |             |             | € -         |             |             |             |             |
|           | A0161 | het clubaanbod is op elk moment correct geregistreerd bij de multisportfederatie  | doorlopend    | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | x   | x   | 990 | € -         |             |             |             | € -         |             |             |             |             |
|           |       | Interne communicatie tussen medewerkers van de MSF  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0162 | opmaak van een afsprakenbundel  | jan.-maart    | jan.-maart |                         |                         |  | x   | x   | 990 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0163 | ter beschikking stellen van een platform om informatie uit te wisselen  |               |            |                         |                         |  | x   | x   | 990 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0164 | organisatie van structurele overlegmomenten met de medewerkers van de MSF   | doorlopend    | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | x   | x   | 990 | € 1.500,00  |             | € 1.500,00  |             |             |             |             |             |             |
| 00027     |       | Tegen eind 2020 wordt elke administratieve procedure geëvalueerd met het oog op vereenvoudiging.  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         |             |
|           | A0165 | in kaart brengen van de huidige administratieve procedures per doelgroep: leden, sportclubs, vrijwilligers, personeel, bestuursorganen                                      | jan.-dec.     | augustus   | augustus                | augustus                |  | x   | x   | 990 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0166 | evaluatie en bijsturing van deze administratieve procedures   |               | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | NVT | x   | 990 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
| SD008     |       | In de beleidsperiode 2017 - 2020 biedt S-Sport // Recreas vzw jaarlijks 2-5 sportkampen aan onder de beleidsfocus sportkampen voor de doelgroep personen met een handicap.  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 52.500,00 | € 34.000,00 | € 42.737,95 | € 36.865,00 | € 28.140,00 | € 23.384,00 | € 27.240,00 | € 22.804,00 |
| 00028     |       | In 2017 en 2018 biedt S-Sport // Recreas vzw telkens 5 sportkampen aan onder de beleidsfocus sportkampen voor de doelgroep personen met een handicap.                       |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 52.000,00 | € 34.000,00 | € 42.737,95 | € 36.865,00 | € -         | € -         | € -         |             |
|           | A0167 | opmaak van een brochure waarin alle sportkampen zijn opgenomen  | jan.-feb.     | website    |                         |                         |  | x   | NEE | 150 | € 2.000,00  |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0168 | S-Sport // Recreas vzw gebruikt alle gekende kanalen ter promotie van het sportkampaanbod   | doorlopend    | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 150 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0169 | S-Sport // Recreas vzw organiseert 5 sportkampen onder de beleidsfocus sportkampen  | doorlopend    | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 150 | € 50.000,00 | € 34.000,00 | € 42.737,95 | € 36.865,00 |             |             |             |             |             |
|           | A0170 | S-Sport // Recreas vzw houdt van elke deelnemer een medische fiche bij en houdt deze up-to-date.  | doorlopend    | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 150 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0171 | De sporttechnische diploma's van de lesgevers worden digitaal bijgehouden.  | doorlopend    | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 150 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0172 | Aan het einde van elk sportkamp wordt een tevredenheidsenquête gehouden onder de deelnemers/lesgevers/vrijwilligers   | na elk SK     | na elk SK  |                         |                         |  | x   | x   | 150 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0173 | S-Sport // Recreas vzw evalueert de sportkampen en stuurt bij wanneer nodig.  | doorlopend    | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 150 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 00028 BIS |       | In 2019 en 2020 biedt S-Sport // Recreas vzw jaarlijks minimaal 2 sportkampen aan voor de doelgroep personen met een handicap.  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 1.000,00  | € -         | € -         | € -         | € 28.140,00 | € 23.384,00 | € 27.090,00 | € 22.804,00 |
|           | A0174 | opmaak van een brochure waarin alle sportkampen zijn opgenomen  |               | jan.-feb.  | website                 |                         |  |     |     | 150 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0175 | S-Sport // Recreas vzw gebruikt alle gekende kanalen ter promotie van het sportkampaanbod   |               | doorlopend | doorlopend              |                         |  |     |     | 150 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0176 | S-Sport // Recreas vzw organiseert minimaal 2 sportkampen onder de beleidsfocus sportkampen   |               | doorlopend | doorlopend              |                         |  |     |     | 150 |             |             |             |             | € 28.140,00 | € 23.384,00 | € 26.790,00 | € 22.804,00 |             |
|           | A0177 | S-Sport // Recreas vzw houdt van elke deelnemer een medische fiche bij en houdt deze up-to-date.  |               | doorlopend | doorlopend              |                         |  |     |     | 150 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0178 | De sporttechnische diploma's van de lesgevers worden digitaal bijgehouden.  |               | doorlopend | doorlopend              |                         |  |     |     | 150 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0179 | Aan het einde van elk sportkamp wordt een tevredenheidsenquête gehouden onder de deelnemers/lesgevers/vrijwilligers   |               | na elk SK  | na elk SK               |                         |  |     |     | 150 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0180 | S-Sport // Recreas vzw evalueert de sportkampen en stuurt bij wanneer nodig   |               | doorlopend | doorlopend              |                         |  |     |     | 150 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 00029     |       | In 2019 en 2020 biedt S-Sport // Recreas vzw jaarlijks onder de beleidsfocus sportkampen, minstens 1 sportkamp aan voor een andere doelgroep dan personen met een handicap. |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 500,00    | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         | € 150,00    |             |
|           | A0181 | in kaart brengen van specifieke doelgroepen die behoefte hebben aan een aanbod sportkampen  |               | september  |                         |                         |  | x   |     | 151 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0182 | in kaart brengen van mogelijke partners voor het organiseren van sportkampen voor nieuwe doelgroepen  |               | september  | doorlopend              | doorlopend              |  | x   |     | 151 | € 500,00    |             |             |             |             |             | € 150,00    |             |             |
|           | A0183 | promotie voeren naar de specifieke doelgroep waarvoor een sportkampaanbod wordt georganiseerd   |               | NVT        |                         |                         |  | NVT |     | 151 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0184 | organiseren van minstens 1 sportkamp voor een andere doelgroep dan personen met een handicap  |               | NVT        |                         |                         |  | NVT |     | 151 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0185 | evalueren en bijsturen van het sportkampaanbod voor de specifieke doelgroep.  |               | NVT        |                         |                         |  | NVT |     | 151 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| SD009     |       | Eind 2020 heeft S-Sport // Recreas vzw 1500 aangesloten leden jonger dan 19 jaar.   |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 29.250,00 | € -         | € 31.250,00 | € -         | € 34.400,00 | € -         | € 17.500,00 |             |
| 00030     |       | Tegen 2020 tekent ten minste 50 aangesloten sportclubs in voor de beleidsfocus jeugdsport   |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 27.250,00 | € -         | € 31.250,00 | € -         | € 34.400,00 | € -         | € 17.500,00 |             |
|           | A0186 | opmaak van een sportclubbrochure die wordt verspreid onder de deelnemers sportkampen.   | mei/juni      | digitaal   | via nieuwsbrief/website | via nieuwsbrief/website |  |     |     | 160 | € 2.000,00  |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0187 | aangesloten clubs informeren over jeugdsportproject.  | jan.-feb.     | jan.-feb.  | jan.-feb.               | jan.-feb.               |  | x   | x   | 160 | € 750,00    |             | € 750,00    |             | € 2.075,00  |             |             |             |             |
|           | A0188 | de sporttechnische medewerkers begeleiden de sportclubs bij de uitvoering van hun jeugdsportproject.  | doorlopend    | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | x   | x   | 160 | € 2.500,00  |             | € 3.000,00  |             | € 2.075,00  |             |             |             |             |
|           | A0189 | clubs die kwaliteits- en/of kwantiteitsverhogende initiatieven nemen, krijgen daarvoor een incentive.   | najaar        | januari    | najaar                  | najaar                  |  | x   | x   | 160 | € 22.000,00 |             | € 27.500,00 |             | € 30.250,00 |             | € 17.500,00 |             |             |
|           | A0190 | evaluatie van de jeugdsportprojecten van de ingetokende clubs en good practices op de website plaatsen.   | december      | NVT        | NVT                     | NVT                     |  |     |     | 160 | € -         |             |             |             | € -         |             |             |             |             |
| 00031     |       | Het gemiddeld aantal behaalde kwaliteitsparameters van de aangesloten clubs met jeugdleden stijgt jaarlijks.  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 2.000,00  | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         |             |
|           | A0191 | evalueren en bijsturen van de kwaliteitsparameters voor het jeugdsportproject.  | najaar        | januari    | januari                 | januari                 |  | x   | x   | 160 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0192 | aangesloten clubs informeren over jeugdsportproject.  | jan.-feb.     | jan.-feb.  | jan.-feb.               | jan.-feb.               |  | x   | x   | 160 | € 1.000,00  |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0193 | clubs met jeugdleden worden gemotiveerd door de sporttechnische medewerkers om kwaliteitsverhogend te werken.   | doorlopend    | doorlopend | doorlopend              | doorlopend              |  | x   | x   | 160 | € 1.000,00  |             |             |             |             |             |             |             |             |
| SD010     |       | Tegen eind 2020 telt S-Sport // Recreas vzw 250 leden die de sporttak krof op regelmatige wijze beoefenen.  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 24.000,00 | € -         | € 15.250,00 | € -         | € 3.350,00  | € 300,00    | € -         |             |
| 00032     |       | Tegen 2020 telt S-Sport // Recreas vzw 10 aangesloten clubs waar de sporttak krof op regelmatige wijze wordt beoefend.  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 5.000,00  | € -         | € 2.500,00  | € -         | € 3.350,00  | € 300,00    | € -         |             |
|           | A0194 | sportclubs waar aanbod krof is in kaart brengen   | april         |            |                         |                         |  | x   | x   | 170 | € -         |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0195 | deelnemers initiatie sensibiliseren tot het vormen van een clubwerking  | nov/dec       | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 170 | € 1.800,00  |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0196 | deelnemers initiatie toeleiden naar een duurzame krofwerking binnen onze MSF  | doorlopend    | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 170 |             |             |             |             | € 600,00    | € 300,00    |             |             |             |
|           | A0197 | organisatie van een Vlaams krofkampioenschap  | september     | mei        |                         |                         |  | x   | x   | 170 | € 2.500,00  |             | € 2.500,00  |             | € 2.500,00  |             |             |             |             |
|           | A0198 | vergaderingen binnen krofcommissie voor uitwerking project krof   | doorlopend    | januari    |                         |                         |  | x   | x   | 170 | € 700,00    |             |             |             | € 250,00    |             |             |             |             |
| 00033     |       | Tegen 2020 bestaat het aandeel kroffers binnen aangesloten clubs voor 25% uit personen met een handicap.  |               |            |                         |                         |  |     |     |     |             | € 19.000,00 | € -         | € 12.750,00 | € -         | € -         | € -         | € -         |             |
|           | A0199 | inventarisatie van mogelijke partners voor organisatie initiaties   | april         |            |                         |                         |  | x   |     | 170 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0200 | samenwerkingsverbanden opzetten met partners  | april         | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 170 | € 1.000,00  |             |             |             |             |             |             |             |             |
|           | A0201 | opleiding krofbegeleiders/vrijwilligers   | mei/juni      | mei        |                         |                         |  | x   |     | 170 | € 4.000,00  |             | € 2.550,00  |             |             |             |             |             |             |
|           | A0202 | organisatie initiaties  | sept/okt      | doorlopend |                         |                         |  | x   | x   | 170 | € 4.000,00  |             | € 2.700,00  |             |             |             |             |             |             |
|           | A0203 | aankoop krofmateriaal specifiek voor de initiaties  | juni          |            |                         |                         |  | x   | x   | 170 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |

|       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |       |   |              |   |              |           |              |            |              |   |              |            |              |           |              |            |              |
|-------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|-------|---|--------------|---|--------------|-----------|--------------|------------|--------------|---|--------------|------------|--------------|-----------|--------------|------------|--------------|
|       | AO214 | Kosten voor drukwerken, informatie- en promotiemateriaal                 |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 50.000,00    |   | €            | 51.000,00 |              | €          | 13.265,00    |   | €            | 10.000,00  |              |           |              |            |              |
| IT11  |       | <b>DIENTVERLENENDE ORGANISATIES</b>                                      |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 3.500,00     | € | -            | €         | 3.250,00     | €          | -            | € | 375,00       | €          | 250,00       |           |              |            |              |
|       | AO215 | medische hulpkosten  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              |           |              |            |              |
|       | AO216 | auteursrechten   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              |           |              |            |              |
|       | AO217 | financiële verslaggeving   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 3.500,00     |   |              | €         | 3.250,00     |            |              |   | €            | 375,00     | €            | 250,00    |              |            |              |
|       | AO218 | juridisch advies   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              |           |              |            |              |
| IT12  |       | <b>LIDGELDEN EN BIJDAGEN</b>   |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 750,00       | € | 105.000,00   | €         | 750,00       | €          | 105.000,00   | € | 608,00       | €          | 75.000,00    | €         | 776,62       | €          | 85.000,00    |
|       | AO219 | lidmaatschapsbijdrage aan organisaties                                   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 750,00       |   |              | €         | 750,00       |            |              |   | €            | 608,00     |              | €         | 776,62       |            |              |
|       | AO220 | verblijfskosten  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       | AO221 | lidgeden toetreden leden   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            | € | 105.000,00   | €         | -            | €          | 105.000,00   | € | -            | €          | 75.000,00    | €         | -            | €          | 85.000,00    |
| IT13  |       | <b>UITZENDPERSONEEL</b>  |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 120.000,00   | € | -            | €         | 122.400,00   | €          | -            | € | 32.800,00    |            | €            | 35.000,00 |              |            |              |
|       | AO222 | uitzendpersoneel en personeel ter beschikking gesteld van de organisatie |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 120.000,00   |   |              | €         | 122.400,00   |            |              |   | €            | 32.800,00  |              | €         | 35.000,00    |            |              |
| IT14  |       | <b>ANDERE DIVERSE GOEDEREN, DIENSTEN EN LEVERINGEN</b>                   |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 45.064,00    | € | -            | €         | 46.307,40    | €          | -            | € | 4.027,47     | €          | -            | €         | 4.203,12     | €          | -            |
|       | AO223 | kosten vergaderingen, studiedagen, congressen                            |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 3.100,00     |   |              | €         | 3.162,00     |            |              |   | €            | 70,00      |              | €         | 250,00       |            |              |
|       | AO224 | administratiekosten  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 400,00       |   |              | €         | 408,00       |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       | AO225 | sociaal secretariaat   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 4.194,00     |   |              | €         | 4.620,00     |            |              |   | €            | 2.407,47   |              | €         | 1.753,12     |            |              |
|       | AO226 | levering brandstof, energie en water                                     |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 6.670,00     |   |              | €         | 6.803,40     |            |              |   | €            | 1.550,00   |              | €         | 2.200,00     |            |              |
|       | AO227 | andere diverse goederen, diensten en leveringen                          |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 30.700,00    |   |              | €         | 31.314,00    |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
| IT15  |       | <b>AFSCHRIJVINGEN</b>  |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 6.125,00     | € | -            | €         | 3.904,20     | €          | -            | € | 1.021,69     |            | €            | 1.462,46  |              |            |              |
|       | AO228 | technologisch materiaal  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | 250,00     |              | €         | 250,00       |            |              |
|       | AO229 | sportmateriaal   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 2.625,00     |   |              | €         | 782,74       |            |              |   | €            | 672,69     |              | €         | 1.081,74     |            |              |
|       | AO230 | didactisch materiaal   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 300,00       |   |              | €         | -            |            |              |   | €            | 100,00     |              | €         | -            |            |              |
|       | AO231 | meubilair  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 200,00       |   |              | €         | 130,72       |            |              |   | €            | -          |              | €         | 130,72       |            |              |
|       | AO232 | overige materiële vaste activa   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 3.000,00     |   |              | €         | 2.390,74     |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
| IT16  |       | <b>FINANCIËLE KOSTEN</b>   |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 1.782,09     |   |              | €         | 1.817,73     | €          | -            | € | 390,00       |            | €            | 400,00    |              |            |              |
|       | AO233 | bank- en inmisskosten  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 1.782,09     |   |              | €         | 1.817,73     |            |              |   | €            | 390,00     |              | €         | 400,00       |            |              |
| IT17  |       | <b>BELASTINGEN</b>   |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 250,00       | € | -            | €         | 255,00       | €          | -            | € | -            |            | €            | -         |              |            |              |
|       | AO234 | Roerende voorheffing   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | 250,00       |   |              | €         | 255,00       |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       |       | <b>ANDERE BEDRIJFSKOSTEN</b>   |  |  |  |  |  |  |  |       | € | -            |   |              | €         | -            |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       | AO235 | andere bedrijfskosten  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              | €         | -            |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
| DM004 |       | <b>SCHENKINGEN, LEGATEN EN SUBSIDIES</b>                                 |  |  |  |  |  |  |  |       | € | -            | € | 766.200,00   | €         | -            | €          | 705.369,78   |   | €            | 853.363,57 | €            | -         | €            | 797.500,00 |              |
| IT18  |       | <b>OVERIGE SUBSIDIES</b>   |  |  |  |  |  |  |  |       | € | -            | € | 766.200,00   | €         | -            | €          | 705.369,78   |   | €            | 841.408,09 | €            | -         | €            | 789.500,00 |              |
|       | AO236 | werkingsubsidie Sport Vlaanderen   |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | 330.000,00 |              | €         | 270.000,00   |            |              |
|       | AO237 | werkingsubsidie Sport Vlaanderen regularisatie                           |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       | AO238 | BF Laagdrempeelig sportaanbod  |  |  |  |  |  |  |  | 170   | € | -            | € | 22.000,00    |           | €            | 10.900,00  |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       | AO239 | BF Laagdrempeelig sportaanbod regularisatie                              |  |  |  |  |  |  |  | 170   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       | AO240 | BF Sportkampen   |  |  |  |  |  |  |  | 15    | € | -            | € | 13.200,00    |           | €            | 9.900,00   |              |   | €            | 5.500,00   |              | €         | 4.500,00     |            |              |
|       | AO241 | BF Sportkampen regularisatie   |  |  |  |  |  |  |  | GA+GB | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       | AO242 | BF jeugdsport Sport Vlaanderen   |  |  |  |  |  |  |  | 160   | € | -            | € | 20.000,00    |           | €            | 25.000,00  |              |   | €            | 27.500,00  |              | €         | 14.000,00    |            |              |
|       | AO243 | BF jeugdsport Sport Vlaanderen regularisatie                             |  |  |  |  |  |  |  | 160   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       | AO244 | interne subsidies  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            | € | 711.000,00   |           | €            | 659.569,78 |              |   | €            | 464.908,09 |              | €         | 500.000,00   |            |              |
|       | AO245 | provinciale subsidies  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | 1.000,00   |              | €         | 1.000,00     |            |              |
|       | AO246 | gemeentelijke subsidies  |  |  |  |  |  |  |  | 990   | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | 12.500,00  |              | €         | -            |            |              |
| IT19  |       | <b>LEGATEN</b>   |  |  |  |  |  |  |  |       | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
| IT20  |       | <b>SCHENKINGEN</b>   |  |  |  |  |  |  |  |       | € | -            |   |              |           |              |            |              |   | €            | 12.155,48  |              | €         | 8.000,00     |            |              |
| DM005 |       | <b>RECUPERATIES</b>  |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 10.000,00    |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
| DM006 |       | <b>ANDERE WERKINGSOPBRENGSTEN</b>  |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 10.000,00    |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
| DM007 |       | <b>DIVERSE BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                                       |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 61.300,00    |   |              |           |              |            |              |   | €            | 62,00      |              | €         | -            |            |              |
| DM008 |       | <b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>  |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 300,00       |   |              |           |              |            |              |   | €            | -          |              | €         | -            |            |              |
|       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |       | € | 1.817.707,00 | € | 1.817.457,00 | €         | 1.524.123,69 | €          | 1.521.368,69 | € | 1.351.604,67 | €          | 1.351.604,67 | €         | 1.313.403,10 | €          | 1.313.403,10 |